



Financieel verslag 2025

Stichting The Hague & Partners

Inhoudsopgave	Pagina
Bestuursverslag over 2025	1
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2025	5
Staat van baten en lasten over 2025	7
Toelichting	
- Algemene waarderingsgrondslagen voor de jaarrekening	8
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	9
- Toelichting op de balans	12
- Toelichting op de staat van baten en lasten	17
- WNT verantwoording	22
Ondertekening directie en raad van toezicht	24
Overige gegevens	
- Controleverklaring	25
BIJLAGE I - Staat van baten en lasten naar de onderdelen van Stichting TH&P over 2025	26

1. Profiel van de organisatie

De stichting The Hague & Partners (TH&P) heeft als algemeen doel het versterken van het 'merk' Den Haag. Ze draagt bij aan het werven en behouden van bewoners, bezoekers, congressen en buitenlandse bedrijven en instellingen naar Den Haag. Dit zorgt voor een economische impuls en de daarbij horende werkgelegenheid. Op deze wijze levert TH&P een bijdrage aan brede welvaart voor Hagenaars en Hagenezen, en zorgt ze er mede voor dat Den Haag een aantrekkelijke plek is om te wonen, te werken en te recreëren.

De belangrijkste opdrachtgever van TH&P is de gemeente Den Haag. Daarnaast ontvangt The Hague & Partners partnerbijdragen en inkomsten vanuit de markt.

TH&P is verantwoordelijk voor de marketing & acquisitie voor de stad Den Haag, gericht op bewoners, bezoekers, congresorganisatoren, internationale bedrijven en NGO's. De marketing- en acquisitieactiviteiten worden uitgevoerd vanuit een drietal onderdelen: het Marketing Bureau, het Convention Bureau en de Business Agency.

De directie wordt gevormd door Marco Esser. Het managementteam bestond op balansdatum uit Jolanda van Witzenburg (Development), Sander Hanenberg (Marketing Bureau), Bas Schot (Convention Bureau), Laurens Kok (Business Agency) en Patrick Loeps (Operations).

De Raad van Toezicht bestaat momenteel uit vier leden: Bruno Bruins (voorzitter) en de leden Henk Jagersma, Arjel Woudstra en Deidre Jakobs.

2. Financiën

2.1 Financiële positie

TH&P en de gemeente Den Haag werken samen op basis van een quasi-inhouse constructie (RIS251603). Als gevolg hiervan is TH&P grotendeels financieel afhankelijk van de gemeente Den Haag.

Het moment van opdrachtverstrekking (en de periode waarop die betrekking heeft) en de bijbehorende (volledige) financiële bijdrage loopt niet synchroon. Zodoende is het van belang dat TH&P een dusdanige liquiditeitspositie heeft dat deze periode kan worden overbrugd. Ook om de continuïteit van de voorziene werkzaamheden voor het behalen van de doelstellingen van TH&P te garanderen, is een zekere mate van financiële weerstand wenselijk. Met de gemeente is afgesproken (eind 2021) dat TH&P een financiële ondergrens hanteert van de algemene reserve van EUR 600.000. Eind vorig jaar heeft TH&P e.e.a. geïndexeerd en op basis hiervan aan de gemeente voorgesteld om een ondergrens te hanteren van EUR 825.000. Hierop moet nog een reactie komen.

De meerjarenopdracht van de gemeente (tot en met 2026) biedt zekerheid en stabiliteit. Daarnaast hebben we de afgelopen jaren ook van andere partners, denk aan het Rijksvastgoedbedrijf ten behoeve van de marketing en de bemensing van het Informatiecentrum Binnenhof Renovatie, meer opdrachten gekregen en kunnen we ons werk niet doen zonder de jaarlijkse steun van onze partners in de stad: de hotels, congreslocaties, attracties, musea, theaters, restaurants, winkels, en tot slot de zakelijke partners die helpen bij het laten landen van internationale bedrijven en organisaties. Er zijn zo'n 340 (betalende) partners aangesloten bij The Hague & Partners.

TH&P heeft in het jaar 2025 een negatief resultaat na belastingen gerealiseerd ad EUR 55.956. Via de resultaatbestemming gaat EUR 95.560 naar de bestemmingsfondsen en komt EUR 151.516 ten laste van de algemene reserve.

2.2 Kasstromen en financieringsbehoeften

De stichting TH&P heeft met de gemeente Den Haag een opdrachtgever-opdrachtnemer relatie. Daarbij wordt in november met een jaarplan en bijbehorende begroting de opdracht uitgevraagd. Na goedkeuring hiervan kan 90% van het totale beschikte bedrag worden gefactureerd.

Het saldo van de liquiditeiten ligt tussen de EUR 6 miljoen en EUR 500.000 gedurende het jaar. Dit hangt enerzijds samen met de spreiding van de verschillende activiteiten en de daarmee gemoeide uitgaven, anderzijds wordt dit veroorzaakt door de timing en de omvang van de opdrachtverstrekking en goedkeuring van het jaarplan en de begroting (en de facturatie hiervan). Naast de gemeentelijke inkomsten zijn er nog inkomsten van partners, commerciële inkomsten en inkomsten uit de verkoop van VVV-cadeaukaarten. Deze inkomsten worden dus gedurende het jaar ontvangen.

2.3 Voornaamste risico's en onzekerheden

De voornaamste risico's en onzekerheden zijn:

- Afhankelijkheid van de gemeente Den Haag als publieke financier is groot; hoewel onze positie als uitvoeringsorganisatie, die via een quasi-inhouse constructie (als ware TH&P een gemeentelijke dienst), stevig is.
- Liquiditeitspositie aan het begin van een (kalender)jaar a.g.v. de wijze van (voorschot)facturatie pas na goedkeuring van het jaarplan (en dat is vaak niet voor 1 januari van dat jaar).

3. Gebeurtenissen in 2025

Al met al was 2025 voor TH&P een goed jaar. Naar het zich nu laat aanzien konden ongeveer net zoveel overnachtingen worden geboekt in Haagse hotels als in 2024. De precieze CBS-cijfers zijn nog niet bekend. Daarmee is de bezoekerseconomie stabiel gebleven in een – mede door de NAVO-top, waardoor maandenlang geen congressen plaatsvonden – uitdagend jaar om groei te kunnen realiseren. Met de NAVO-top is tevens een belangrijke gebeurtenis op congresgebied genoemd, waarmee veel internationale media-aandacht is getrokken. In de komende jaren hopen we hiervan de vruchten te plukken. Het onderdeel Business Agency heeft voor het derde jaar op rij voor 20 succesvolle landingen van bedrijven en organisaties gezorgd. Dat is – zeker als het wordt afgezet tegen de afnemende aantallen landingen in den lande een uitstekend resultaat.

Het Marketing Bureau van TH&P heeft zich in 2025 wederom gericht op het inspireren en verleiden van bezoekers en inwoners om Den Haag te beleven. De culturele agenda op denhaag.com blijft een geweldig instrument om niet alleen bezoekers te verleiden, maar ook om de eigen inwoners te stimuleren om meer gebruik te maken van de culturele voorzieningen. In totaal konden 3,1 miljoen unieke bezoekers op denhaag.com worden geteld. Online hebben we verder meer dan 50.000 volgers op Instagram. Offline hielpen we zo'n 150.000 mensen aan informatie. We hebben het afgelopen jaar 160 journalisten verwelkomd in de stad. In totaal hebben we voor meer dan 300 miljoen aan mediawaarde gerealiseerd.

Voor het Convention Bureau van TH&P was de NAVO-top in 2025 natuurlijk een mooi visitekaartje voor Den Haag als congresstad. We hebben daar dan ook maximaal gebruik van gemaakt. Tegelijkertijd zijn voor de komende jaren 32 congressen binnengehaald met een economische waarde voor de stad van ruim 26 miljoen euro. Van deze congressen is 12,5% gerelateerd aan security, 21,8% aan legal & policy, 31,2% aan impact. Kortom: de clusters van de stad worden goed bediend.

Bij de Business Agency van TH&P was van de 20 projecten voor buitenlandse bedrijven en instellingen die succesvol zijn afrond, maar liefst 95% gekoppeld aan onze clusters. Deze projecten zorgen binnen drie jaar voor 164 banen en 8,53 miljoen aan investeringen. Tevens werden in 2025 66 leads geworven die de komende jaren wellicht tot nieuwe landingen leiden.

4. De positie van TH&P aan het eind van 2025

De resultaten van 2025 hebben wederom laten zien dat investeren in marketing en acquisitie, gericht op bewoners, bezoekers, congressen, en internationale bedrijven en instellingen lonend is voor de stad. In financieel opzicht is 2025 afgesloten met een verlies, waardoor de algemene reserve moest worden aangesproken. De algemene reserve, ad EUR 689.187 na resultaatbestemming 2025, ligt nu weer (ruim) onder de ondergrens van EUR 825.000 die we bepaald hebben als een verstandige buffer. Daar zullen we de komende jaren dus weer naartoe moeten groeien. Inmiddels is het jaarplan 2026 door de gemeente goedgekeurd met, net als in 2025, een sluitende begroting.

5. Toekomst

De meerjarenopdracht van de gemeente loopt in 2026 af. Inmiddels is de externe evaluatie van TH&P afgerond. In grote lijnen is de conclusie dat de fusie van de drie onderdelen tot TH&P een succes is. Ook over de tripartite samenwerking met de gemeente en IQ op het terrein van het versterken van de ecosystemen staat er dat deze in de praktijk goed uitpakt. Op basis van deze evaluatie kan gewerkt worden aan een nieuwe meerjarenopdracht waarin een aantal aanbevelingen vanuit de evaluatie kunnen worden overgenomen. Zo staat er dat de relatie tussen opdrachtgever en opdrachtnemer verder versterkt kan worden. Een onderdeel daarvan kan zijn dat verschillende aanvullende opdrachten, die al jaren worden verstrekt, worden opgenomen in de basisopdracht, zodat TH&P meer (financiële) zekerheid heeft en meer focus kan aanbrengen in de activiteiten. In ruil kan TH&P dan niet alleen over de aanvullende opdrachten, maar ook over de reguliere opdrachten meer inzicht verschaffen in de bestedingen en het effect daarvan.

Andere aanbevelingen die kunnen worden geïmplementeerd zijn het gezamenlijk werken aan een nieuwe, meer kwalitatief ingestoken, KPI-set op basis van de theory of change, betere afstemming tussen de gemeentelijke diensten voor 1 opdrachtgeverschap, een goede scheiding tussen beleid (gemeente) en uitvoering (TH&P) en het bepalen van het precieze takenpakket van TH&P. Deze aanbevelingen kunnen hun beslag krijgen in een nieuwe meerjarenopdracht als een nieuw college van B&W is geformeerd. Wij hebben er alle vertrouwen in dat ook een nieuw college inziet dat investeren in de activiteiten van TH&P cruciaal is voor het versterken van de Haagse economie. TH&P laat telkens zien dat investeren in marketing en acquisitie, gericht op bewoners, bezoekers, congressen, en internationale bedrijven en instellingen van grote meerwaarde is voor de stad en zijn omgeving. TH&P blijft ervoor gaan om te kunnen bijdragen aan brede welvaart voor Hagenaars en Hagenezen door te laten zien dat de stad Den Haag een fijne plek is om te verblijven, je congres te organiseren, of je bedrijf of instelling te vestigen.

**Balans per 31 december 2025
(na resultaatbepaling)**

in Euro

ACTIVA		2025	2024
VASTE ACTIVA			
Materiele vaste activa	1	<u>25.815</u>	<u>36.015</u>
		25.815	36.015
VLOTTENDE ACTIVA			
Vorraden	2	49.263	36.512
Debiteuren	3	30.283	683.696
Belastingen	4	239.227	81.726
Vorderingen en overlopende activa	5	<u>1.293.483</u>	<u>1.068.812</u>
		1.612.256	1.870.746
Liquide middelen	6	1.024.885	796.673
TOTAAL ACTIVA		<u><u>2.662.956</u></u>	<u><u>2.703.434</u></u>

**Balans per 31 december 2025
(na resultaatbepaling)**

in Euro

PASSIVA		2025	2024
EIGEN VERMOGEN	7		
Algemene reserve		689.187	840.703
Bestemmingsfondsen		<u>515.822</u>	<u>420.262</u>
		1.205.009	1.260.965
VOORZIENINGEN	8	323.627	167.766
KORTLOPENDE SCHULDEN			
Crediteuren	9	266.521	391.188
Belastingen	10	153.081	147.114
Overige schulden en overlopede passiva	11	<u>714.718</u>	<u>736.401</u>
		1.134.320	1.274.703
TOTAAL PASSIVA		<u><u>2.662.956</u></u>	<u><u>2.703.434</u></u>

Staat van baten en lasten over 2025

in Euro

BATEN		Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
Jaaropdracht gemeente Den Haag	12	5.427.408	5.427.408	5.245.900
Overige opdrachten gemeente Den Haag	13	2.095.295	1.324.626	1.430.257
Partnerbijdragen	14	421.977	415.000	410.475
Overige opdrachten niet gemeente Den Haag	15	778.120	458.000	543.481
Overige baten activiteiten	16	329.257	273.000	304.507
Overige baten	17	99.998	-	47.283
		9.152.055	7.898.034	7.981.903
LASTEN				
Lasten projecten	18	2.902.167	2.507.856	2.084.510
Personeelslasten	19	5.271.594	4.663.034	4.651.217
Huisvestingslasten	20	306.181	350.000	340.453
Algemene lasten	21	673.461	600.000	602.262
Afschrijvingslasten	22	21.742	25.000	30.867
Overige lasten	23	93.559	-	60.218
		9.268.704	8.145.890	7.769.527
Exploitatieresultaat exclusief rente		-116.649	-247.856	212.376
Financiële baten en lasten		25.152	35.000	26.795
Resultaat voor belastingen		-91.497	-212.856	239.171
Belastingen	24	-35.541	-	38.160
Resultaat na belastingen		-55.956	-212.856	201.011
Resultaatbestemming				
Mutatie algemene reserve	7	-151.516	0	162.461
Mutatie bestemmingsfondsen	7	95.560	-212.856	38.550
		-55.956	-212.856	201.011

Algemene grondslagen voor de jaarrekening

Verslaggevende entiteit

De naam van de stichting is Stichting The Hague & Partners (verder genoemd TH&P) en is statutair gevestigd in 's Gravenhage, kantoorhoudende aan de Prinses Beatrixlaan 582 te Den Haag. De stichting is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 69575223.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2025, het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening 2025 is opgesteld volgens de Richtlijn RJK C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Het jaarplan en de jaarbegroting voor 2026 zijn ingediend bij de gemeente en op 24 februari 2026 akkoord bevonden door de gemeente Den Haag. Tevens is er geen aanleiding dat TH&P hierna niet meer ondersteund wordt door de gemeente Den Haag.

Doelstelling

De stichting The Hague & Partners (TH&P) heeft als algemeen doel het versterken van het 'merk' Den Haag, met als oogmerk het stimuleren van de Haagse economie en werkgelegenheid door met marketing en acquisitie meer (inter)nationale bezoekers, bedrijven/organisaties en congressen te werven en te behouden om zo bij te dragen aan de welvaart en het welzijn van de inwoners van Den Haag.

TH&P is voor de gemeente Den Haag het aanspreekpunt voor (de gezamenlijke activiteiten van) de onderdelen The Hague Marketing Bureau, The Hague Convention Bureau, en The Hague Business Agency.

Algemeen geformuleerd: TH&P is verantwoordelijk voor de marketing & acquisitie voor de stad Den Haag, gericht op bewoners, bezoekers, congresorganisatoren, bedrijven, organisaties en NGO's.

Onder de naam The Hague Marketing Bureau (THMB): het bevorderen en begeleiden van toeristisch verkeer naar Den Haag. Het stimuleren van gebruik van ontspannings- en recreatiemogelijkheden in Den Haag en omstreken door inwoners en bezoekers. Het promoten en vermarkten van al het toeristische en culturele aanbod van Den Haag. Het initiëren van activiteiten en het samenbrengen van partijen die zich begeven op het terrein toerisme en recreatie teneinde het aanbod van de stad Den Haag en omstreken te helpen versterken en optimaal af te stemmen op de huidige en toekomstige behoeften van bewoners, zakelijke gebruikers en bezoekers. Het - in overleg met en op verzoek van gemeente Den Haag - uitvoeren van andere taken op het terrein van citymarketing en het bevorderen en uitvoeren van activiteiten, die tot het bereiken van de onder voornoemde doelstellingen kunnen leiden. Hierin wordt tevens begrepen het doen uitvoeren van onderzoek en het opstellen van analyses en strategische beleidsadviezen teneinde bij te dragen aan de besluitvorming bij belanghebbenden waaronder onder meer de gemeente Den Haag.

Onder de naam The Hague Convention Bureau (THCB): het werven en bevorderen en begeleiden van in Den Haag en omstreken te houden congressen en vergaderingen in de meest ruime zin.

Onder de naam The Hague Business Agency (THBA): het bevorderen van investeringen van buitenlandse bedrijven "en investeerders alsmede internationale (non-gouvernementele) organisaties door middel van onder meer acquisitie, congressen en seminars in Den Haag, en het leveren van een bijdrage aan de uitbreiding" van de werkgelegenheid in Den Haag en omstreken ter versterking van de economische structuur in deze regio.

Directie

De directie bestaat uit één persoon, de heer Marco Esser. De directie wordt benoemd door de Raad van Toezicht.

Raad van Toezicht

De Raad van Toezicht bestaat per balansdatum uit zes leden: Marjet van Zuijlen (voorzitter), Arjel Woudstra (algemeen lid) en vier leden die zijn benoemd door de gemeente Den Haag te weten: Susanne Stolte, Leonard Geluk, Henk Jagersma en Deidre Jakobs.

Per 1 januari 2026 zijn afgetreden Marjet van Zuijlen en Leonard Geluk en is toegetreden Bruno Bruins (de nieuwe voorzitter). Per 1 februari 2026 is afgetreden Susanne Stolte.

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemeen

De gehanteerde grondslagen voor waardering en van bepaling van het saldo van de baten en lasten zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Ter bevordering van de vergelijkbaarheid zijn de cijfers van het voorgaande boekjaar op enkele punten aangepast. Deze aanpassingen hebben geen materiele invloed op het eigen vermogen of resultaat.

Activa en passiva

Activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening is gepresenteerd in hele euro's. De euro is tevens de functionele valuta van de stichting.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de afwikkeling van omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden bij de eerste waardering tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) gewaardeerd. Na de eerste waardering wordt het actief gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en verminderd met de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De lineaire afschrijvingsmethode wordt toegepast. Afschrijvingen worden bepaald rekening houdend met de verwachte gebruiksduur van een actief. Het actief wordt volledig afgeschreven.

Vorraden

De voorraad souvenirs wordt gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs). Op deze waardering is een voorziening voor incourantheid toegepast (variërend van 0% - 75% afhankelijk van uitloop en/of korting).

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste waardering gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Gezien het kortlopende karakter van de vorderingen is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde. Een voorziening voor oninbaarheid wordt in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De voorziening voor oninbaarheid wordt bepaald post voor post op basis van ouderdom.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt ingedeeld in de algemene reserve en bestemmingsfondsen.

Bestemmingsfondsen

De directie besluit in overleg met de opdrachtgever zijnde de Gemeente Den Haag of gelabelde middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, worden opgenomen in een bestemmingsfonds.

Algemene reserve

Het exploitatieresultaat na dotaties / onttrekkingen aan de bestemmingsfondsen wordt toegevoegd / onttrokken aan de algemene reserve.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor feitelijke verplichtingen die op balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat de uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is in te schatten. In de voorzieningen jubilea en pensioenverplichtingen is de verwachte loonontwikkeling volgens de CAO gemeenten meegenomen. Dit is voor 2026 geschat op 4,75% (consistent conform de schatting van 2025).

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde en na eerste verwerking tegen geamortiseerde kostprijs, dit is in de meeste gevallen de aflossingswaarde.

Vennootschapsbelasting

De stichting is VPB-plichtig.

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al verantwoord worden zodra deze voorzienbaar zijn.

De baten worden verwerkt op moment van realisatie. De lasten worden verwerkt wanneer deze bekend zijn in de periode waarop ze betrekking hebben.

Baten

De ontvangen of toegezegde baten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. De stichting TH&P kent een projectmatige financieringsstructuur. De vaste en variabele lasten van projecten worden in beginsel gedekt door de aan die projecten verbonden gemeentelijke bijdragen en overige projectinkomsten. De baten van de diverse activiteiten dienen ter dekking van de lasten van het project of projecten waaraan de activiteiten zijn verbonden. Ondanks het feit dat een deel van de financiering wordt gerealiseerd door partnerbijdragen en overig directe baten, vormen de (gemeentelijke) bijdragen de financiële basis voor de projecten. De vaste en variabele lasten van de activiteiten worden berekend en rekening houdend met de eerder genoemde financieringscomponenten opgenomen in een jaarlijkse aanvraag voor een bijdrage van de gemeente Den Haag.

Lasten

De lasten worden verwerkt op basis van de periode waarin de prestatie heeft plaatsgevonden.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenen

TH&P heeft haar pensioenregeling ondergebracht bij de pensioenuitvoeringsorganisatie PFZW. Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing. De regeling is een middelloonregeling en geldt voor alle medewerkers. De pensioenlasten zijn de in rekening gebrachte premies voor de regeling PFZW. Er is geen sprake van aanvullende premies m.b.t. deze pensioenregeling.

Toelichting op de balans

Materiële vaste activa (1)	2025	2024
Automatisering	17.869	25.420
Inventaris	7.946	10.595
	<u>25.815</u>	<u>36.015</u>

Verloopoverzicht materiële vaste activa:

Stand per 1 januari

Aanschafwaarde	624.438	580.419
Cumulatieve afschrijving	<u>588.423</u>	<u>557.557</u>
Boekwaarde	36.015	22.862
Investerings	11.542	44.019
Desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	21.742	30.866

Stand per 31 december

Aanschafwaarde	635.980	624.438
Cumulatieve afschrijving	<u>610.165</u>	<u>588.423</u>
Boekwaarde	<u>25.815</u>	<u>36.015</u>

Het afschrijvingspercentage voor automatisering is 33% (3 jaar). In 2025 is geïnvesteerd in nieuwe laptops en telefoons en telefoons.

Het afschrijvingspercentage voor inventaris is 20% (5 jaar).

Vorraden (2)	2025	2024
Souvenirs	53.070	42.377
Voorziening incurante voorraad	-3.807	-5.865
	<u>49.263</u>	<u>36.512</u>

Debiteuren (3)	2025	2024
Debiteuren	30.283	683.696
Voorziening dubieuze debiteuren	-	-
	<u>30.283</u>	<u>683.696</u>

Het saldo debiteuren per 31-12-2025 wordt verklaard door courante vorderingen op partners. Deze posten zijn inmiddels ontvangen via de bank in 2026.

(Per 31-12-2024 stonden er facturen open op de gemeente Den Haag en CBS, ultimo 2025 niet)

Toelichting op de balans

Debiteuren (3)	2025	2024
----------------	------	------

Verloopoverzicht voorziening dubieuze debiteuren:

Stand per 1 januari	-	4.444
Onttrekkingen	-	-
Vrijval	-	-4.444
Stand per 31 december	<u>-</u>	<u>-</u>

De oude openstaande posten zijn post voor post beoordeeld en ze zijn ingeschat dat ze allen betaald zullen worden in 2026 (dan wel al reeds zijn betaald in 2026).

Belastingen (4)

Omzetbelasting	183.664	81.726
Vennootschapsbelasting	55.563	-
	<u>239.227</u>	<u>81.725</u>

Vorderingen en overlopende activa (5)

Nog te factureren 10% bijdrage gemeente Den Haag	638.786	599.387
Nog te ontvangen VVV provisie	146.653	147.853
Nog te ontvangen IR bijdragen van NFIA en MRDH	69.000	69.000
Nog te ontvangen MDIEU subsidie	115.612	42.283
Nog te ontvangen rente	36.134	35.009
Nog te ontvangen ziektegeld	4.366	9.454
Vooruitbetaalde kosten	281.950	165.144
Overige vorderingen	982	682
	<u>1.293.483</u>	<u>1.068.812</u>

Liquide middelen (6)

De liquide middelen staan ter vrije beschikking met uitzondering van een afgegeven bankgarantie van EUR 63.353 voor de huur van het WTC en EUR 9.680 huur van locatie op Den Haag Centraal Station. De kredietfaciliteit bij de ING bedraagt EUR 300.000. De zekerheden die horen bij deze faciliteit zijn: verpanding bedrijfsuitrusting, voorraden en boekvorderingen.

Toelichting op de balans

Eigen vermogen (7) **2025** **2024**

Verloopoverzicht van het eigen vermogen:

Stand per 1 januari	1.260.965	1.059.954
Resultaatbestemming	<u>-55.956</u>	<u>201.011</u>
Stand per 31 december	<u>1.205.009</u>	<u>1.260.965</u>

	31-12-2024	Af	Bij	Resultaat- bestemming = Af + Bij	31-12-2025
Algemene reserve	840.703		-	-151.516	689.187
Bestemmingsfonds Marketing en Aquisitie	207.406	-	-	-	207.406
Bestemmingsfonds Haagse Markt	-	-	18.000	18.000	18.000
Bestemmingsfonds Cultuur	43.610	-43.610	-	-43.610	-
Bestemmingsfonds Programmering Binnenhof	36.789	-36.789	46.000	9.211	46.000
Bestemmingsfonds Monitoringsinstrument voor bezoekersspreiding	6.849	-6.849	-	-6.849	-
Bestemmingsfonds Digitalisering informatievoorziening	4.320	-4.320	-	-4.320	-
Bestemmingsfonds BtB MC	15.676	-15.676	-	-15.676	-
Bestemmingsfonds New Energy	8.285	-8.285	20.000	11.715	20.000
Bestemmingsfonds GMEP	64.428	-64.428	117.000	52.572	117.000
Bestemmingsfonds Publieksonderzoek Cultuur	3.555	-3.555	-	-3.555	-
Bestemmingsfonds Int. Media Coördinator	29.344	-29.344	18.000	-11.344	18.000
Bestemmingsfonds Ambassade van Den Haag	-	-	10.000	10.000	10.000
Bestemmingsfonds Subvention Fund	-	-	79.416	79.416	79.416
	<u>420.262</u>	<u>-212.856</u>	<u>308.416</u>	<u>95.560</u>	<u>515.822</u>
Eigen vermogen	<u>1.260.965</u>	<u>-212.856</u>	<u>308.416</u>	<u>-55.956</u>	<u>1.205.009</u>

Algemene reserve

Aan de algemene reserve wordt het resultaat dat overblijft na toevoeging aan de bestemmingsfondsen toegevoegd danwel onttrokken.

Bestemmingsfondsen

De besluitvormingsverantwoordelijkheid over welke activiteiten de middelen uit de jaaropdracht worden besteed ligt bij de gemeente Den Haag. Hieraan voorafgaand vindt overleg plaats tussen TH&P en de gemeente Den Haag.

Eenmaal gevormde bestemmingsfondsen krijgen niet zonder akkoord van de gemeente Den Haag een ander doel toegewezen.

De bestemmingsfondsen zijn per 31-12-2025, inclusief resultaatbestemming, afgestemd met de gemeente Den Haag.

Toelichting op de balans

Vorzieningen (8)	2025	2024
Voorziening jubilea uitkeringen	85.474	74.794
Voorziening pensioenverplichtingen	90.577	92.972
Voorziening overige personeelskosten	147.576	-
	<u>323.627</u>	<u>167.766</u>

Verloopoverzicht van de voorziening jubilea uitkeringen:

Stand per 1 januari		74.794		66.554
Aanwending	-1.521		-3.236	
Dotatie	12.201		11.476	
Stand per 31 december		<u>85.474</u>		<u>74.794</u>

Verloopoverzicht van de voorziening pensioenverplichtingen:

Stand per 1 januari		92.972		96.143
Vrijval	-9.283		-9.058	
Dotatie	6.888		5.887	
Stand per 31 december		<u>90.577</u>		<u>92.972</u>

Crediteuren (9)

Stand per 31 december		<u>266.521</u>		<u>339.605</u>
		<u>266.521</u>		<u>391.188</u>

Belastingen (10)

Vennootschapsbelasting		-		18.083
Loonheffing		153.081		129.031
		<u>153.081</u>		<u>147.114</u>

Overige schulden en overlopende passiva (11)

Vooruit ontvangen opdrachten en bijdragen		36.000		155.011
Reservering vakantiegeld		166.179		162.026
Reservering vakantiedagen		131.364		106.543
Overige schulden		163.551		150.456
Te betalen pensioenpremie		160.528		153.730
Verplichting social return uit DJI omzet		57.096		60.218
		<u>714.718</u>		<u>736.401</u>

Onder de vooruit ontvangen opdrachten zijn per 31-12-2025 drie posten opgenomen namelijk 17,5k voor opening strandseizoen 2026 (gemeente), 3,5k RVB BIC en 15k van partners voor de kids-propositie. (ultimo 2024 waren twee posten van de gemeente vooruit ontvangen namelijk Ambassade van Den Haag en de Internationale Media Coördinator)

Toelichting op de balans

Niet uit de balans blijvende verplichtingen

Lease verplichtingen

TH&P heeft per einde verslagjaar één leaseverplichting voor een auto voor de directeur van TH&P welke loopt tot 27-11-2026 met een maandelijkse termijn incl brandstof ad € 899.

Huurverplichtingen

TH&P huurt in het WTC. De looptijd van de huurovereenkomst is tot 1 maart 2028. De huurprijs (voor de kantoorruimte en 2 parkeerplaatsen) voor 2026 bedraagt € 140.050 (exclusief indexatie vanaf 1 maart 2026).

De verplichting voor de servicekosten van het WTC voor 2026 bedraagt € 57.607.

TH&P heeft een huurcontract voor de THIS winkel op Centraal Station Den Haag (looptijd tot 1 juli 2026). De vaste huurverplichting voor 2026 bedraagt € 17.324. Daarnaast kent deze huur een omzetafhankelijke huurprijs van 25% van het verkoopresultaat minus de vaste huurprijs en algemene kosten, conform bijlage 5 van de huurovereenkomst. Op 19 januari 2026 is de allonge getekend door huurder en verhuurder, ingaande 1 juli 2026 met een vaste huurprijs van € 48.500 per jaar, met een looptijd van 5 jaar.

Gebeurtenissen na balansdatum

Het jaarplan en de jaarbegroting voor 2026 zijn ingediend bij de gemeente en op 24 februari 2026 akkoord bevonden door de gemeente Den Haag.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Jaaropdracht gemeente Den Haag (12)	2025	begroting	2024
Bijdrage toeristische en culturele marketing en informatievoorziening	2.498.595	2.498.595	2.391.000
Bijdrage acquisitie congressen	1.310.430	1.310.430	1.254.000
Bijdrage acquisitie bedrijven, NGO's en marketing B2B *)	1.436.875	1.436.875	1.375.000
	5.245.900	5.245.900	5.020.000
Indexatie 2025 3,46% (brief DSO/10856474)	181.508	181.508	225.900
Totaal geïndexeerde jaaropdracht gemeente Den Haag	5.427.408	5.427.408	5.245.900

*) dit is inclusief 200.000 voor de GMEP opdracht voor zowel 2025 als 2024

Overige opdrachten gemeente Den Haag (13)

(opgenomen in de begroting)

Impuls lokale en regionale marketing	80.000	80.000	80.000
Impuls shopping	35.000	35.000	25.000
Den Haag pakt je in	35.000	35.000	-
Impuls marketing Have a Royal Winter	50.000	50.000	-
Impuls marketing Royal September	30.000	30.000	-
Inzet programmeur en marketing Binnenhof	145.000	145.000	135.000
Middelen programmeur Binnenhof	280.000	280.000	316.500
Publieksonderzoek cultuursector Den Haag	77.450	77.450	77.450
Organisatie Haagse Parel	18.000	18.000	17.970
Organisatie ImpactCity tour	10.000	10.000	10.000
Marketing voor The Hague Energized	35.000	35.000	35.000
ONE Business Event	40.000	40.000	-
GMEP internationaal	125.000	125.000	-
NAVO side event Securing the future	50.000	50.000	-
SDG platform	5.676	5.676	13.050
Werk en economie in Zuid West	30.000	30.000	30.000
Ambassade van Den Haag	127.500	127.500	115.000
Internationale Media Coördinator	151.138	151.000	120.000
Cultuurmarketing	-	-	50.000
Digital Softlanding Programma Cyber Security	-	-	8.000
	1.324.764	1.324.626	1.032.970

Extra toegekende opdrachten gemeente Den Haag:

(niet opgenomen in de begroting)

Subvention Fund	204.416	-	-
NAVO side event Securing the future	156.419	-	-
Haagse Markt	116.450	-	39.920
MRDH aanvulling GMEP internationaal	100.000	-	-
NAVO extra projecten	60.235	-	-
Ruimtemonitor	59.741	-	-
Marketing Have a Royal Winter aanvulling	25.000	-	81.000
New Dutch Marketing	17.500	-	-
Cyber Security Week	17.320	-	-
ONE Business Event	4.000	-	-
Change NOW Paris	6.500	-	-
Werken, leren en innoveren (Impact video)	2.950	-	-
GEMEP internationaal aanvulling gemeente	-	-	125.000
Middelen programmeur Binnenhof	-	-	43.500
Sportroute	-	-	36.867
ONE Business Event	-	-	35.000
Lokale marketing aanvulling	-	-	25.000
Shopping aanvulling	-	-	11.000
	770.531	-	397.287

Totaal overige opdrachten gemeente Den Haag	2.095.295	1.324.626	1.430.257
--	------------------	------------------	------------------

Toelichting op de staat van baten en lasten

Partnerbijdragen (14)	2025	begroting	2024
Online, hotels, strategisch en zakelijk	421.977	415.000	410.475
Overige opdrachten niet gemeente Den Haag (15)			
Economic Board	78.986	78.000	76.346
IR bijdrage NFIA & MRDH	120.000	120.000	120.000
Rijksvastgoedbedrijf Binnenhof Informatie Centrum	275.020	260.000	305.000
Securing the future (NAVO side event) sponsoren	215.329	-	-
ONE Business Event sponsoren	42.500	-	22.900
Partners voor cultuur- en kids-campagne	40.000	-	-
Dienst van het Koninklijk Huis	6.285	-	-
Deelnemende MKB bedrijven GMEP	-	-	19.235
	<u>778.120</u>	<u>458.000</u>	<u>543.481</u>

Aan het event Securing the future (NAVO side event) hebben bijgedragen o.a. Provincie Zuid Holland, Ministerie van Defensie, Stichting Topsector ICT en een aantal kleinere sponsoren.

Aan de cultuurcampagne hebben 4 partners (musea) bijgedragen. Aan de kidspropositie hebben 7 partners bijgedragen, 15.000 gaat hiervan mee naar 2026 (vooruit ontvangen bedragen).

Overige baten activiteiten (16)

THIS brutomarge verkopen incl VVV Cards Provisie			
	Bruto opbrengsten	375.436	
	Inkoopwaarde	-258.899	
	VVV Cards provisie	<u>162.579</u>	
		279.116	173.000
			261.658
Commissiemodel conferenties		-	45.000
			-
DenHaagpas		18.462	25.000
			16.735
Advertenties (op website) en schermen		31.679	30.000
			26.114
		<u>329.257</u>	<u>273.000</u>
			<u>304.507</u>

Overige baten (17)

Vrijval social return DJI 2024	26.669	-	-
MDIEU subsidie	73.329	-	47.283
	<u>99.998</u>	<u>-</u>	<u>47.283</u>

Door de zogenaamde 'verdubbelaar' welke is opgenomen in de social return verplichting komt door het vervullen van deze verlichting middels een arbeidscontract een bedrag conform de loonkosten ten gunste van TH&P.

Voor de uitvoering van de activiteiten in het kader van 'Talented, healthy and performing people' is in september 2024 door het ministerie van Sociale zaken en werkgelegenheid de zogenaamde MDIEU subsidiebeschikking toegekend. Het project loopt tot 31-12-2025 en de verantwoording dient uiterlijk 3 juni 2026 ingediend te zijn.

Toelichting op de staat van baten en lasten

Lasten projecten (18)	2025	begroting	2024
<u>Algemeen - THMB:</u>			
Content en online productie	30.040	30.000	34.580
Marketing algemeen	14.525	12.000	13.486
Marktbewerking internationaal incl. Travel trade	81.330	80.000	80.705
Marktbewerking lokaal, regionaal, nationaal	38.795	30.000	32.798
Pers & PR	29.943	30.000	34.268
THIS (The Hague Info Store)	13.184	20.000	16.127
Stadsschermen	84.303	77.000	78.617
Website denhaag.com	95.035	70.000	107.825
BtB Marketing & Communicatie	80.224	95.676	68.039
<u>Gelabelde projecten - THMB:</u>			
Binnenhof marketing en programmering	405.869	446.789	447.253
Have a Royal Winter	140.754	68.000	86.752
Cultuurmarketing	70.076	43.610	6.390
Lokale en regionale marketing	71.007	64.000	61.413
Haagse Markt	73.237	-	41.099
Shopping	27.965	28.000	31.625
Ambassade van Den Haag	22.612	27.500	29.016
Royal September	22.950	24.000	-
Ruimtemonitor	54.670	6.849	-
NAVO extra projecten	43.196	-	-
DenHaagPas	12.398	15.000	13.826
New Dutch Marketing	10.000	-	-
Digitalisering informatievoorziening	3.960	4.320	-
Monitoringsinstrument voor bezoekersspreiding	-	-	13.734
Sportroute	-	-	26.785
Scheveningen wandeling	-	-	14.011
Rijksvastgoedbedrijf Binnenhof Informatie Centrum	82.814	220.000	107.014
Marketing Bureau AI (agents) ontwikkeling	40.635	-	-
Kids-propositie	27.768	8.000	-
<u>Algemeen - THCB:</u>			
Acquisitie	240.757	194.500	172.488
Ontwikkelkosten	36.212	30.500	32.169
<u>Gelabelde projecten - THCB:</u>			
Subvention Fund	87.500	-	-
Convention Bureau AI ontwikkeling	30.000	-	-
<i>transport naar volgende pagina</i>	<i>1.971.760</i>	<i>1.625.744</i>	<i>1.550.020</i>

Toelichting op de staat van baten en lasten

Lasten projecten (18)	2025	begroting	2024
<i>transport van vorige pagina</i>	1.971.760	1.625.744	1.550.020
<u>THBA clusters:</u>			
Asia	20.243	31.000	25.455
Investor Relations	21.269	22.000	26.633
IT Tech	14.773	21.000	4.500
Energy	18.855	21.000	10.156
NGO's & Impact Economy	11.758	21.000	18.804
Legal & Finance	11.783	14.000	13.416
<u>THBA opdrachten:</u>			
GMEP internationaal	208.603	351.428	191.038
Marketing voor The Hague Energized	16.401	36.285	35.993
Organisatie ImpactCity tour	7.908	8.000	5.117
Cyber Security Week	7.357	-	20.200
Inspiration magazine content & video's	-	-	6.755
<u>Algemeen - THP:</u>			
Business development	20.747	10.000	21.129
Data	349	5.000	6.355
Corporate communication	3.715	20.000	12.716
Partnerevents	29.726	15.000	21.215
<u>Gelabelde projecten - TH&P:</u>			
NAVO side event Securing the future	378.391	-	-
Economic Board	-	78.000	-
ONE Business Event	71.345	32.000	50.814
Internationale Media Coördinator	48.667	160.344	27.024
Publieksonderzoek cultuursector Den Haag	28.738	23.055	27.119
Organisatie Haagse Parel	5.564	10.000	6.799
Werken, leren en innoveren (Impact video)	2.550	-	-
SDG	1.664	3.000	3.252
Totaal lasten projecten	2.902.167	2.507.856	2.084.510

Toelichting op de staat van baten en lasten

Personeelslasten (19)	2025	begroting	2024
Salarissen	3.464.234	3.143.534	3.238.891
Sociale lasten	655.066	650.000	576.076
Pensioenpremie	543.782	540.000	523.084
Overige personeelslasten	427.830	329.500	313.923
<i>Dotatie voorziening overige personeelskosten</i>	<i>147.576</i>	-	-
<i>Dotatie reservering vakantiegeld/-dagen</i>	<i>24.821</i>	-	<i>-5.826</i>
<i>Dotatie voorziening jubilea uitkeringen</i>	<i>10.680</i>	-	<i>8.240</i>
<i>Dotatie voorziening pensioenverplichtingen</i>	<i>-2.395</i>	-	<i>-3.171</i>
	<u>5.271.594</u>	<u>4.663.034</u>	<u>4.651.217</u>

Gemiddeld waren er (excl. stagiaires) in 2025 61,49 fte in dienst (2024: 57,77 fte).

Huisvestingslasten (20)

Huur	193.714	190.000	191.059
Service	43.806	72.000	48.576
Schoonmaak- en overige lasten	68.661	88.000	100.818
	<u>306.181</u>	<u>350.000</u>	<u>340.453</u>

De servicekosten vallen lager uit door het ontvangen van een credit-factuur afrekening 2024 ad 16.200 van het WTC. Derhalve is er voor 2025 geen schatting van nog af te rekenen servicekosten opgenomen.

Algemene lasten (21)

Automatiseringslasten	444.235	380.000	395.151
Accountants- en juridische lasten	67.614	65.000	58.607
Bestuurslasten	74.843	60.000	62.492
Kantoor- en drukwerk	34.545	48.000	36.133
Overige lasten	54.282	47.000	49.470
<i>Vrijval voorziening debiteuren</i>	-	-	<i>-4.444</i>
<i>Dotatie voorziening incurante voorraad</i>	<i>-2.058</i>	-	<i>4.853</i>
	<u>673.461</u>	<u>600.000</u>	<u>602.262</u>

Afschrijvingslasten (22)

Inventaris	2.649	2.500	2.649
Automatisering	19.093	22.500	28.218
	<u>21.742</u>	<u>25.000</u>	<u>30.867</u>

Overige lasten (23)

Claim inzake gebruik lettertype op website	36.463	-	-
DJI SR verplichting	57.096	-	60.218
	<u>93.559</u>	-	<u>60.218</u>

TH&P heeft een claim ontvangen inzake het gebruik van een lettertype op de website, zonder licentie. Deze claim wordt nu door juristen onderzocht en afwikkeling middels overeenstemming wordt eind mei verwacht. De opgenomen last is een schatting en kan hoger of lager uitvallen.

De 'DJI SR verplichting' volgt uit de DJI opdracht VVV cadeaubonnen. Over deze omzet gaat conform de opdracht 3% naar een social return activiteit. Deze wordt in 2026 ingevuld en uitgevoerd.

Belastingen (24)

Vennootschapsbelasting	<u>-35.541</u>	-	<u>38.160</u>
------------------------	----------------	---	---------------

De VPB bate is berekend over het resultaat voor belastingen minus de dotatie aan de bestemmingsfondsen.

WNT verantwoording 2025

Bedragen x € 1	M.J.W. Esser
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband (per 31-12-2025)	1 fte
Dienstbetrekking	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	113.649
Beloningen betaalbaar op termijn	17.979
Subtotaal	<u>131.628</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum (gem fte over 2025: 0,697)	171.462
Totale bezoldiging 2025	131.628
(de directeur heeft 1 juli t/m 31 oktober 4 uur p/w, ipv 40 uur p/w gewerkt)	

WNT verantwoording 2024:

Bedragen x € 1	M.J.W. Esser
Functiegegevens	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12
Omvang dienstverband	1 fte
Dienstbetrekking	ja
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	150.459
Beloningen betaalbaar op termijn	25.373
Subtotaal	<u>175.832</u>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	233.000
Totale bezoldiging 2024	175.832

WNT verantwoording 2025

Bezoldigingen toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025

	M. van Zuijlen Voorzitter	S. Stolte Lid	H. Jagersma Lid	L. Geluk Lid	A. Woudstra Lid	D. Jakobs Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/7 - 31/12	1/11 - 31/12
Bezoldiging 2025						
Totale bezoldiging	19.610	13.073	13.073	13.073	6.599	2.220
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	36.900	24.600	24.600	24.600	12.401	4.111
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-	-

Gegevens 2024

	M. van Zuijlen Voorzitter	A.D.S.M. Nijs Lid	S. Stolte Lid	H. Jagersma Lid	L. Geluk Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	1/1 - 31/12	1/1 - 31/03	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging 2024					
Totale bezoldiging	19.228	3.205	12.820	12.820	12.820
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	34.950	5.825	23.300	23.300	23.300
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	-	-	-	-	-

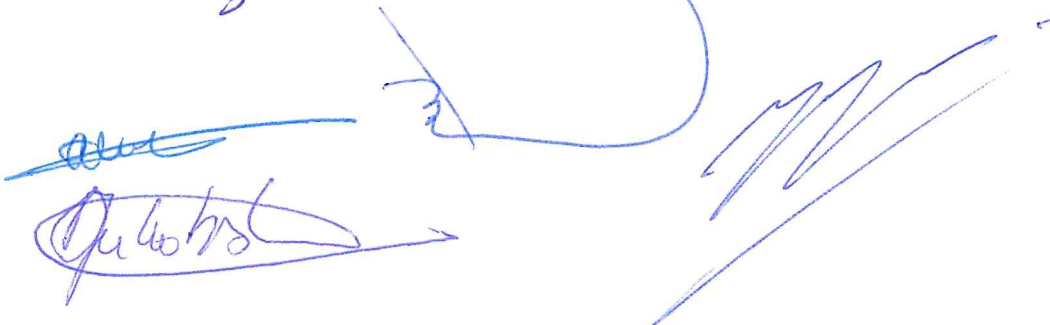
Ondertekening directie en Raad van Toezicht

Den Haag, 13 april 2026

Algemeen directeur
Marco Esser-Loewenthal



Raad van Toezicht
Bruno Bruins
Henk Jagersma
Arjel Woudstra
Deidre Jakobs-Coolen



Controleverklaring

BIJLAGE I - Staat van baten en lasten naar de onderdelen van Stichting TH&P over 2025
In Euro

	2025 THMB	2025 THCB	2025 THBA	2025 TH&P	2025 Stichting TH&P
Baten					
Jaaropdracht gemeente Den Haag	2.585.046	1.355.771	1.486.591	-	5.427.408
Overige opdrachten gemeente Den Haag	1.212.564	204.416	276.500	401.815	2.095.295
Partnerbijdragen	98.380	156.425	20.710	146.462	421.977
Overige opdrachten niet gemeente Den Haag	321.305	-	120.000	336.815	778.120
Overige baten activiteiten	329.257	-	-	-	329.257
Overige baten	26.669	-	-	73.329	99.998
<i>Dekkingsbijdrage TH&P</i>	<i>81.885</i>	<i>81.885</i>	<i>81.885</i>	<i>245.655-</i>	<i>-</i>
Totale baten	4.655.106	1.798.497	1.985.686	712.766	9.152.055
Lasten					
Lasten projecten	1.577.291	394.469	338.951	591.456	2.902.167
Personeelslasten	1.788.343	584.076	938.146	1.961.029	5.271.594
Huisvestingslasten	55.685	-	-	250.496	306.181
Algemene lasten	18.925	-	-	654.536	673.461
Afschrijvingslasten	-	-	-	21.742	21.742
Overige lasten	57.096	-	-	36.463	93.559
<i>Lastenverdeling TH&P</i>	<i>1.392.813</i>	<i>730.484</i>	<i>800.969</i>	<i>2.924.266-</i>	<i>-</i>
Totale lasten	4.890.153	1.709.029	2.078.066	591.456	9.268.704
Exploitatieresultaat excl. rente	235.046-	89.468	92.380-	121.310	116.649-
Financiële baten en lasten	-	-	-	25.152	25.152
Resultaat voor belastingen	235.046-	89.468	92.380-	146.462	91.497-
Belastingen	-	-	-	35.541-	35.541-
Resultaat na belastingen	235.046-	89.468	92.380-	182.003	55.956-
Mutatie algemene reserve	190.458-	10.052	156.667-	185.558	151.516-
Mutatie bestemmingsfondsen	44.588-	79.416	64.287	3.555-	95.560
	235.046-	89.468	92.380-	182.003	55.956-