

Stichting The Hague Business Agency

Financieel verslag 2019

20 april 2020

Inhoudsopgave

Bestuursverslag over 2019	Pagina	1
Jaarrekening		
Balans per 31 december 2019	Pagina	2
Staat van baten en lasten over 2019	Pagina	4
Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten	Pagina	5
Ondertekening directie en raad van toezicht	Pagina	14
Controleverklaring	Pagina	15

Bestuursverslag

De stichting The Hague Business Agency (THBA) heeft als doel het bevorderen van investeringen van buitenlandse bedrijven en investeerders, alsmede internationale (non-gouvernementele) organisaties door middel van onder meer acquisitie, congressen en seminars in Den Haag. Daarnaast is het doel van het leveren van een bijdrage aan de uitbreiding van de werkgelegenheid in Den Haag en omstreken ter versterking van de economische structuur in deze regio.

THBA maakt samen met de stichtingen The Hague Marketing Bureau (THMB) en The Hague Convention Bureau (THCB) onderdeel uit van de 'koepelstichting' The Hague & Partners. Deze groep heeft ten doel het benutten van het 'merk' Den Haag voor de gehele groep en onderdelen daarvan, met als oogmerk het stimuleren van de Haagse economie en werkgelegenheid door met marketing en acquisitie meer (inter)nationale bezoekers, bedrijven/organisaties en congressen te werven en te behouden om zo bij te dragen aan de welvaart en het welzijn van Hagenaars.

Organisatie

De heer Marco Esser en mevrouw Nienke van der Malen vormden tot 1 november 2019 gezamenlijk de directie van THBA. Als gevolg van het vertrek van mevrouw Nienke van der Malen per 1 november 2019 heeft de RvT besloten om de heer Marco Esser binnen de 'koepelstichting' TH&P als enig directeur verantwoordelijk te maken voor zowel de 'koepelstichting' TH&P als voor de onderliggende stichtingen THMB, THCB en THBA.

Resultaten

THBA wist in 2019 42 nieuwe internationale bedrijven naar Den Haag te trekken. Samen zijn deze bedrijven goed voor ruim € 32 miljoen aan investeringen en zorgen zij voor 690 nieuwe banen in Den Haag in de komende drie jaar. Een mooi resultaat in het licht van de minder beschikbare capaciteit in 2019. De leadsportefeuille is opnieuw gevuld conform de gestelde doelstellingen, waarmee we in 2020 weer verder kunnen met oogsten.

Financiën

Financiële Positie

De stichtingen binnen de 'koepelstichting' TH&P en de gemeente Den Haag werken op basis van een quasi-inhouseconstructie (RIS251603). De gemeente Den Haag is ook de belangrijkste opdrachtgever en daarmee geldverstrekker. Als gevolg hiervan bestaat er een financiële afhankelijkheid en daarmee samenhangende kwetsbaarheid voor TH&P en haar stichtingen van de gemeente Den Haag. Het moment van opdrachtverstrekking (en de periode waarop dit betrekking heeft) en de bijbehorende (volledige) financiële bijdrage loopt niet synchroon. Zodoende is het van belang om voldoende liquiditeit te hebben om deze periode te kunnen overbruggen. Ook om de continuïteit van de voorziene werkzaamheden voor het behalen van de doelstellingen van TH&P en haar stichtingen is een zekere mate van financiële weerstand en liquiditeit wenselijk.

Het jaar 2019 hebben alle drie de stichtingen afgesloten met een positief exploitatieresultaat. Door het positieve resultaat van THBA ad EUR 47.202 is het eigen vermogen per 31 december 2019 toegenomen naar EUR 312.293.

Bij THBA wordt het positieve resultaat (ad EUR 47.202) ten opzichte van de herziene begroting (ad EUR 378.039 negatief) voor een belangrijk deel veroorzaakt door lagere personeelskosten door het vertrek van één van de directeuren en een aantal personeelsleden welke vacatures niet zijn ingevuld. Tevens zijn er een aantal extra opdrachten binnengehaald welke positief bijdragen.

Kasstromen en financieringsbehoeften

De afzonderlijke stichtingen THMB, THCB en THBA die onderdeel uitmaken van de 'koepelstichting' TH&P hebben met de gemeente Den Haag een opdrachtgever opdrachtnemer structuur. Daarbij wordt in november de opdracht middels een jaarplan en begroting uitgevraagd. Na goedkeuring hiervan kan 90% van totale begrotingsbedrag worden gefactureerd. De overige 10% kan na goedkeuring van het jaarverslag (halverwege het volgende jaar) worden gefactureerd.

De financiële positie schommelt gedurende het jaar. Dit hangt enerzijds samen met de spreiding van de verschillende activiteiten en de daarmee gemoeide uitgaven, anderzijds wordt dit veroorzaakt door de timing en de omvang van de opdrachtverstrekking en goedkeuring van het jaarplan en de begroting (en de volledige facturatie hiervan).

Voorname Risico's en onzekerheden

De voornaamste risico's en onzekerheden zijn:

- Liquiditeitspositie aan het einde van een (kalender)jaar a.g.v. de wijze van facturatie naar de gemeente Den Haag (90% op voorhand, 10% na goedkeuring van het jaarverslag).
- Afhankelijkheid van de gemeente Den Haag als publieke financier is groot.
- Vanuit de gemeente Den Haag worden opdrachten verstrekt voor gelabelde projecten, welke een tijdelijk karakter hebben. Tegenover de éénmalige vergoeding hiervoor staan vaste doorlopende organisatiekosten. Hieronder vallen ook de verstrekte opdrachten voor de activiteiten voor The Hague Hearing Center en NGO's.

De risico's uit de huidige Coronacrisis zijn uitvoerig beschreven en toegelicht in het Bestuursverslag van de koepelstichting TH&P.

Balans per 31 december 2019

(na resultaatbepaling)

In Euro

ACTIVA	2019		2018	
VASTE ACTIVA (1)				
Materiële vaste activa	<u>5.108</u>	5.108	<u>11.483</u>	11.483
VLOTTENDE ACTIVA (2)				
Vorderingen gelieerde stichtingen	132.018		33.049	
Debiteuren	7.574		62.375	
Vorderingen en overlopende activa	<u>49.361</u>		<u>24.654</u>	
		188.953		120.078
Liquide middelen (3)		522.967		450.681
TOTAAL ACTIVA		<u><u>717.028</u></u>		<u><u>582.242</u></u>

Balans per 31 december 2019

(na resultaatbepaling)

In Euro

PASSIVA	2019	2018
EIGEN VERMOGEN (4)		
Algemene reserve	283.350	265.091
Bestemmingsreserve	<u>28.943</u>	<u>-</u>
	312.293	265.091
KORTLOPENDE SCHULDEN (5)		
Schulden gelieerde stichtingen	174.949	42.374
Crediteuren	28.367	69.327
Belastingen en premies sociale verzekeringen	55.736	61.177
Overige schulden en transitorische posten	<u>145.683</u>	<u>144.273</u>
	404.735	317.151
TOTAAL PASSIVA	<u><u>717.028</u></u>	<u><u>582.242</u></u>

Staat van baten en lasten over 2019

In Euro

	Realisatie 2019	Budget 2019	Realisatie 2018
Baten			
Bijdragen gemeente Den Haag (6)	1.230.000	1.200.000	1.230.000
Projectbijdragen (7)	683.555	474.000	496.083
Overige baten	-	-	15.667
Dekkingsbijdrage The Hague & Partners (8)	61.027	57.959	-
Totale baten	1.974.582	1.731.959	1.741.750
Lasten			
Besteed aan doelstellingen			
Kosten activiteiten (9)	523.625	469.626	760.782
Beheer en administratie			
Personeelskosten (10)	1.130.523	1.380.686	774.227
Afschrijvingen	6.375	6.300	33.950
Huisvestingskosten	100.840	113.200	89.304
Algemene lasten	166.018	140.185	99.139
Overige lasten	-	-	12.026
Transitiekosten	-	-	137.374
Totale lasten	1.927.380	2.109.997	1.906.802
Exploitatieresultaat excl. rente	47.202	378.038-	165.052-
Financiële baten en lasten	-	-	2.023-
Resultaat	47.202	378.038-	167.075-
Resultaatbestemming			
Mutatie Algemene Reserve	18.259		167.075-
Mutatie Bestemmingsreserve	28.943		-
	47.202		167.075-

Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten

Algemeen

Verslaggevende entiteit

De naam van de stichting is Stichting The Hague Business Agency (verder genoemd THBA) en is statutair gevestigd in 's Gravenhage, kantoorhoudende aan de Prinses Beatrixlaan 582 te Den Haag. De stichting is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27187120.

Verslaggevingsperiode

De jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2019, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2019.

Toegepaste standaarden

De jaarrekening 2019 is opgesteld volgens de Richtlijn RJk C1 Kleine organisaties-zonder-winststreven.

Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

Doelstelling en verbonden partijen

De stichting THBA valt onder de koepelstichting The Hague & Partners (TH&P), waaronder in deze groep ook de volgende stichtingen vallen: de Stichting The Hague Marketing Bureau (THMB) en de Stichting The Hague Convention Bureau (THCB).

De stichting heeft ten doel: 1) het bevorderen van investeringen van buitenlandse bedrijven en investeerders, alsmede internationale (non-gouvernementele) organisaties door middel van onder meer acquisitie, bezoeken van congressen en seminars in het buitenland, en 2) het leveren van een bijdrage aan de uitbreiding van de werkgelegenheid in Den Haag en omstreken ter versterking van de economische structuur in deze regio, alsmede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken met alle wettige middelen die de stichting daartoe ten dienst staan, waarbij de stichting zich richt op het belang van de groep en de gemeente Den Haag.

De groep heeft ten doel het benutten van het merk Den Haag voor de gehele groep en onderdelen daarvan, met als oogmerk het stimuleren van de Haagse economie en werkgelegenheid door met marketing en acquisitie meer (inter)nationale bezoekers, bedrijven/organisaties en congressen te werven en te behouden om zo bij te dragen aan de welvaart en het welzijn van Hagenaars.

Directie

De directie bestaat uit 1 persoon. Vanaf 1 oktober 2018 is dit de heer Marco Esser. De directie wordt benoemd door de Raad van Toezicht.

De 2e directeur mevrouw Nienke van der Malen is per 1 november 2019 uit dienst getreden.

Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten

Grondslagen voor waardering van activa en passiva

Algemeen

De gehanteerde grondslagen voor waardering en van bepaling van het saldo van de baten en lasten zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

Activa en passiva

Activa en passiva worden opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening is gepresenteerd in hele euro's. De euro is tevens de functionele valuta van de stichting.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de afwikkeling van omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden bij de eerste waardering tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs) gewaardeerd. Na de eerste waardering wordt het actief gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en verminderd met de cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De lineaire afschrijvingsmethode wordt toegepast. Afschrijvingen worden bepaald rekening houdend met de verwachte gebruiksduur van een actief. Het actief wordt volledig afgeschreven.

Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van de voorziening voor oninbaarheid.

Eigen vermogen

Het eigen vermogen wordt ingedeeld in de algemene reserve en bestemmingsreserves.

Bestemmingsreserve

De directie besluit in overleg met de opdrachtgever zijnde de Gemeente Den Haag of gelabelde middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, worden opgenomen in een bestemmingsreserve.

Algemene reserve

Het exploitatieresultaat na dotaties / ontrekkingen aan de bestemmingsreserves wordt toegevoegd / onttrokken aan de algemene reserve.

Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten

Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten

Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen kunnen al verantwoord worden zodra deze voorzienbaar zijn.

De opbrengsten worden verwerkt op moment van realisatie. De kosten worden verwerkt wanneer deze bekend zijn in de periode waarop ze betrekking hebben.

Baten

De ontvangen of toegezegde baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. toezegging tenzij anders vermeld.

The Hague Business Agency kent een projectmatige financieringsstructuur. De vaste en variabele kosten van projecten worden in beginsel gedekt door de aan die projecten verbonden gemeentelijke bijdragen en overige projectinkomsten. De opbrengsten van de diverse activiteiten dienen ter dekking van de kosten van het project of projecten waaraan de activiteiten zijn verbonden. Ondanks het feit dat een deel van de financiering wordt gerealiseerd door partnerbijdragen en overig directe opbrengsten, vormen de (gemeentelijke) bijdragen de financiële basis voor de projecten. De vaste en variabele kosten van de activiteiten worden berekend en rekening houdend met de eerder genoemde financieringscomponenten opgenomen in een jaarlijkse aanvraag voor een bijdrage van de gemeente Den Haag.

In het kader van de vraaggerichte werkwijze van de organisatie bepaalt The Hague Business Agency aan welke activiteiten een budget wordt toegekend. Hierbij wordt rekening gehouden met de continuïteit van de organisatie.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt in de staat van baten en lasten.

Lasten

TH&P belast haar personeelskosten, huisvestingskosten en overige algemene kosten door aan de stichtingen binnen de koepelorganisatie.

De bestedingen worden verantwoord in het jaar waarin de verplichtingen, samenhangend met de in dat jaar te realiseren opbrengsten, zijn aangegaan. De kosten worden verwerkt op moment van ontvangst van de factuur in het jaar waarop het betrekking heeft.

Afschrijvingen

Materiële vaste activa wordt vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische gebruiksduur van het actief.

Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten	2019	2018
VASTE ACTIVA (1)		
Materiële vaste activa		
Inventarissen en automatisering	5.108	11.483
	5.108	11.483
	5.108	11.483

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Inventaris en automatisering	
Stand per 1 januari		
Aanschafwaarde	47.704	140.936
Cumulatieve afschrijving	36.221-	97.858-
Boekwaarde	11.483	43.078
Mutaties		
Investerings	-	2.548
Desinvesteringen	-	95.780-
Afschrijving desinvesteringen	-	76.817
Afschrijvingen	6.375-	15.180-
	6.375-	31.595-
Stand per 31 december		
Aanschafwaarde	47.704	47.704
Cumulatieve afschrijving	42.596-	36.221-
Boekwaarde	5.108	11.483
	5.108	11.483

Afschrijvingspercentage op inventaris is 20%

Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten 2019 2018

VLOTTENDE ACTIVA (2)

Vorderingen gelieerde stichtingen

The Hague Marketing Bureau	132.018	-
The Hague & Partners	-	31.426
The Hague Convention Bureau	-	1.623
	132.018	33.049
	132.018	33.049

Debiteuren

Debiteuren	10.449	65.250
Voorziening dubieuze debiteuren	-2.875	-2.875
	7.574	62.375
	7.574	62.375

Vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde bedragen	3.652	-
Voorschotten personeel	8.340	-
Nog te ontvangen bijdragen	35.000	-
Rekening courant ASR Leven NV	2.105	2.616
Te vorderen rente	-	1.296
Overige overlopende activa	263	20.742
	49.361	24.654
	49.361	24.654

De nog te ontvangen bijdragen betreffen: Investor Relations NFIA EUR 15.000 bijdrage 2019 en Investor Relations MRDH EUR 10.000 bijdrage 2018 en EUR 10.000 bijdrage 2019. De EUR 10.000 bijdrage 2018 van IR MRDH is in februari 2020 ontvangen.

Liquide middelen (3)

THBA heeft bij de Rabobank een kredietfaciliteit van EUR 25.000. Een bedrag van EUR 20.492 staat niet ter vrije beschikking.

Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten 2019 2018

EIGEN VERMOGEN (4)

Per 1 jan	265.091	432.166
Exploitatiesaldo	47.202	167.075-
Stand eigen vermogen per 31 dec	312.293	265.091

Ontwikkeling Eigen Vermogen

	Mutatie	
Algemene Reserve	18.259	283.350
Bestemmingsreserve THHC	28.943	28.943
	47.202	312.293
Totaal per 31-12		265.091

Resultaatbestemming

Van de bijdrage 2019 ad EUR 180.000 voor het project The Hague Hearing Centre (THHC) wordt EUR 28.943 wat niet beteed is in 2019 gedoteerd aan de Bestemmingsreserve. Dit bedrag wordt in 2020 aangewend voor het project THHC.

Na deze dotatie blijft van het exploitatieresultaat EUR 18.259 over welke wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten	2019	2018
KORTLOPENDE SCHULDEN (5)		
<i>Schulden gelieerde stichtingen</i>		
The Hague & Partners	174.899	-
The Hague Convention Bureau	50	-
The Hague Marketing Bureau	-	42.374
	174.949	42.374
<i>Crediteuren</i>		
Saldo crediteuren	28.367	69.327
	28.367	69.327
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Omzetbelasting	16.247	12.055
Loonheffing	39.489	49.122
	55.736	61.177
<i>Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Vooruitontvangen bedragen	79.972	79.972
Nog te betalen bedragen	8.394	17.112
Reservering accountantskosten	17.500	15.250
Reservering vakantiegeld	25.927	22.855
Reservering vakantiedagen	13.891	9.084
	145.683	144.273

Het nog te besteden bedrag ad EUR 79.972 inzake marketing en acquisitie voor 'The Hague Hearing Centre ' (THHC) uit 2018 is in 2019 niet besteed. Overeengekomen met de opdrachtgever is dat dit bedrag in 2020 besteed mag worden.

Tevens is vanuit de bestemmingsreserve een bedrag ad EUR 28.943 te besteden aan de opdracht THHC in 2020.

Gebeurtenissen na balansdatum

Coronacrisis

Het uitbreken van het Coronavirus en de preventieve maatregelen genomen door de overheid zorgen voor grote economische onzekerheid op tenminste de korte termijn en waarschijnlijk ook de langere termijn. De ontwikkelingen zijn op dit moment echter zeer onzeker en onderhevig aan veranderingen. Aangezien deze situatie niet kon worden voorzien op balansdatum is de eventuele impact hiervan op THBA niet verwerkt in de cijfers van de jaarrekening per 31 december 2019.

Gegeven de hoge mate van onzekerheid over de ontwikkeling van de Coronacrisis is het niet mogelijk een redelijke schatting te geven van de totale impact hiervan op THBA. Wel verwachten wij nadelige effecten als gevolg van minder projectbijdragen.

Voor een goede financiële afronding van het jaar 2020 is het risico van de Coronacrisis beperkt aangezien de gemeentebijdrage reeds binnen is.

Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten

Baten

Bijdrage gemeente Den Haag

Opdrachtbrief		bedrag:
DSO_SO/2019.377	Opdracht The Hague Business Agency	1.200.000
FM029	Aanvulling	30.000
		1.230.000

	2019	Budget 2019	2018
Bijdragen Gemeente Den Haag:			
- Gemeente Den Haag	1.230.000	1.200.000	1.365.000
- Verrekende kosten gemeente Den Haag	-	-	135.000-
<i>Bijdragen gemeente Den Haag (6)</i>	1.230.000	1.200.000	1.230.000
Project bijdragen:			
- Investor Relations (NFIA)	75.000	75.000	75.000
- Investor Relations (MRDH)	50.000	50.000	50.000
- BIZ	130.000	130.000	130.000
- THHC	180.000	179.000	191.083
- BIZ New York	-	-	50.000
- Asia	189.763	40.000	-
- Websummit	48.823	-	-
- IT Tech	4.400	-	-
- Impact & dinner tours	5.569	-	-
<i>Projectbijdragen (7)</i>	683.555	474.000	496.083
Totaal	1.913.555	1.674.000	1.726.083

De opbrengsten uit projectbijdragen komen hoger uit dan begroot (EUR 209.555) door een hogere doorbelasting (aan de gemeente Den Haag en NBTC) uit de China opdracht en de extra opdrachten zoals Websummit.

<i>Dekkingsbijdrage The Hague & Partners (8)</i>	61.027	57.959	-
---	--------	--------	---

Het resultaat uit extra opdrachten binnen de koepelstichting TH&P wordt evenredig aan de sichten Tha Hague Marketing Bureau, The Hague Business Agency en The Hague Convention Bureau toegerekend (3x 1/3).

Toelichting op de balans en op de staat van baten en lasten

Lasten

Kosten activiteiten (9)

	2019	Budget 2019	2018
Besteed aan doelstellingen			
- Asia	231.060	134.500	121.516
- Marketingkosten	9.227	40.000	90.311
- Investor Relations	14.900	25.000	103.547
- NGO's & IO's + Impact Economy	22.713	25.000	88.656
- THHC	151.057	165.126	191.083
- IT-Tech	32.472	45.000	55.823
- Energy	13.936	20.000	27.456
- Legal & Finance	11.919	15.000	31.873
- Websummit	36.341	-	-
- BIZ New York	-	-	50.517
Totaal	523.625	469.626	760.782
Beheer en administratie			
- Personeelslasten (10)	1.130.523	1.380.686	774.227
- Huisvestingslasten (incl afschr)	102.160	114.500	123.254
- Algemene lasten (incl afschr)	148.051	120.852	78.910
Totaal	1.380.733	1.616.038	976.391
Indirecte Lasten			
- Raad van Toezicht	23.022	24.333	20.229
- Overige lasten	6.983	-	12.026
- Transitiekosten	-	-	137.374
Totaal	30.005	24.333	169.629
Totaal	1.934.364	2.109.997	1.906.802

	2019	Budget	2018
Personeelskosten (10)			
Salarissen	468.972	782.225	544.392
Sociale Lasten	106.779		103.766
Pensioenpremies	49.493		54.451
Overige personeelskosten	88.999	145.358	71.618
Doorbelaste personeelskosten TH&P	358.194	403.349	-
Doorbelaste overige personeelskosten TH&P	58.085	49.755	-
Totaal	1.130.522	1.380.687	774.227

De personeelskosten vallen flink lager uit dan begroot door het vertrek van de directeur Nienke vd Malen en het vertrek van overige personeelsleden en het niet invullen van deze vacatures. Er waren gedurende 2019 11,46 fte (2018: 12,44) in dienst bij The Hague Business Agency. De WNT verantwoording is opgenomen bij de koepelstichting The Hague & Partners.

Ondertekening directie en raad van toezicht

Den Haag, april 2020

De heer Marco Esser, algemeen directeur

Raad van Toezicht

Mevrouw Marjet van Zijl
Mevrouw Annette Nijs
Mevrouw Susanne Stolte
De heer Jacco Visser
De heer Henk Jagersma