

The Hague & Partners

Financieel jaarverslag

4-4-2019

Statutaire vestigingsplaats:
Adres:

Den Haag
Prinses Beatrixlaan 582
2595 BM Den Haag



30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaardeerd
voor identificatiedoeleinden

Inhoudsopgave

Bestuursverslag over 2018	Pagina	1
Jaarrekening		
Balans per 31 december 2018	Pagina	2
Staat van Baten en Lasten over 2018	Pagina	4
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening	Pagina	5
Toelichting op de Balans	Pagina	8
Toelichting op de Staat van Baten en Lasten	Pagina	14
Verklaring accountant	Pagina	19
Ondertekening Directie	Pagina	20



30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Bestuursverslag over 2018

Bestuursverslag TH&P

De stichting The Hague & Partners (TH&P) heeft als algemeen doel het bevorderen van de samenwerking tussen de stichtingen The Hague Marketing Bureau (THMB), The Hague Convention Bureau (THCB) en The Hague Business Agency (THBA) teneinde het 'merk' Den Haag voor deze stichtingen en onderdelen daarvan te benutten. Daarbij dienen synergie en efficiency mogelijkheden te worden benut. TH&P is voor de gemeente Den Haag het aanspreekpunt van (de gezamenlijke activiteiten van) de stichtingen: TH&P, THMB, THCB en THBA.

Algemeen geformuleerd: TH&P is verantwoordelijk voor de marketing & acquisitie voor de stad Den Haag, gericht op bezoekers, congresorganisatoren, bedrijven, organisaties en NGO's.

TH&P heeft in 2018 de Haagse economie een 'boost' gegeven. Zowel op het terrein van bezoekers als congressen als nieuwe bedrijven zijn aansprekende resultaten geboekt en is boven de gestelde targets gescoord. Dat heeft meer economische spin off en de daarmee samenhangende werkgelegenheid voor de stad Den Haag opgeleverd.

Financiën

Financiële Positie

De stichtingen binnen de 'koepelstichting' TH&P en de gemeente Den Haag werken op basis van een quasi-inhouseconstructie (RIS251603). De gemeente Den Haag is ook de belangrijkste opdrachtgever. Als gevolg hiervan bestaat er een financiële afhankelijkheid en daarmee samenhangende kwetsbaarheid voor TH&P en haar stichtingen van de gemeente Den Haag. Het moment van opdrachtverstrekking (en de periode waarop dit betrekking heeft) en de bijbehorende (volledige) financiële bijdrage loopt niet synchroon. Zodoende is het van belang om voldoende liquiditeit te hebben om deze periode te kunnen overbruggen. Ook om de continuïteit van de voorziene werkzaamheden voor het behalen van de doelstellingen van TH&P en haar stichtingen is een zekere mate van financiële weerstand en liquiditeit wenselijk. Ten behoeve van de financiële samenhang en onderlinge borging van alle stichtingen over en weer, is op verzoek van de accountant een Letter of Comfort opgesteld.

Financieel gezien hebben alle drie de stichtingen binnen de 'koepelstichting' TH&P een slecht jaar achter de rug. Zowel THMB, THCB als THBA laten een negatief exploitatiesaldo zien. In 2019 zullen de stichtingen dus moeten koersen naar een overschot in de exploitatie.

Per jaareinde 2018 hebben alle stichtingen tezamen een klein positief Eigen Vermogen. Gezien de aard van de stichtingen kan er slechts zeer beperkt Eigen Vermogen worden opgebouwd.

Kasstromen en financieringsbehoeften

De afzonderlijke stichtingen THMB, THCB en THBA die onderdeel uitmaken van de 'koepelstichting' TH&P hebben met de gemeente Den Haag een opdrachtgever opdrachtnemer structuur. Daarbij wordt in november de opdracht middels een jaarplan en begroting uitgevraagd. Na goedkeuring hiervan kan 90% van totale begrotingsbedrag worden gefactureerd. De overige 10% kan na goedkeuring van het jaarverslag (halverwege het volgende jaar) worden gefactureerd.

De financiële positie schommelt gedurende het jaar. Dit hangt enerzijds samen met de spreiding van de verschillende activiteiten en de daarmee gemoeide uitgaven, anderzijds wordt dit veroorzaakt door de timing en de omvang van de opdrachtverstrekking en goedkeuring van het jaarplan en de begroting (en de volledige facturatie hiervan). Naast de gemeentelijke inkomsten zijn er nog inkomsten van partners, commerciële inkomsten alsmede uit de verkoop van VVV cadeaukaarten. Deze worden zodra het contract getekend is gefactureerd en worden dus gedurende het jaar ontvangen.

Voornaamste Risico's en onzekerheden

De voornaamste risico's en onzekerheden zijn:

- Liquiditeitspositie aan het einde van een (kalender)jaar a.g.v. de wijze van facturatie naar de gemeente Den Haag (90% op voorhand, 10% na goedkeuring van het jaarverslag).
- Negatief Eigen Vermogen eind 2018 bij THCB. Hiervoor is als mitigerende maatregel op verzoek van de accountant een Letter of Comfort opgesteld. Hierbij verplicht de stichting The Hague & Partners en haar gelieerde stichtingen zich er onvoorwaardelijk en onherroepelijk toe om elkaar te voorzien van adequate financiële steun, hetzij in de vorm van een storting van kapitaal of een lening, dan wel een andere vorm van ondersteuning, die de continuïteit van de bedrijfsactiviteiten van de begunstigde zal verzekeren.
- Afhankelijkheid van de gemeente Den Haag als publieke financier is groot.

M M A Z A R S

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Balans per 31 december 2018
(na resultaatbepaling)

In Euro

ACTIVA	2018	2017
VASTE ACTIVA (1)		
Materiële vaste activa	<u>38.360</u>	<u>0</u>
	38.360	0
VLOTTENDE ACTIVA (2)		
Debiteuren	89.558	0
Belastingen/BTW aangifte	6.849	
Vorderingen	<u>16.083</u>	<u>0</u>
	112.490	0
Liquide middelen (3)	77.500	0
TOTAAL ACTIVA	<u><u>228.350</u></u>	<u><u>0</u></u>

M MAZARS

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaardmerkt
voor identificatiedoeleinden

Balans per 31 december 2018

(na resultaatbepaling)

In Euro

PASSIVA	2018	2017
EIGEN VERMOGEN (4)		
Algemene reserve	0	0
	0	0
KORTLOPENDE SCHULDEN (5)		
Groepsmaatschappijen	52.929	
Crediteuren	88.621	0
Overige schulden	86.800	0
	228.350	0
TOTAAL PASSIVA	<u><u>228.350</u></u>	<u><u>0</u></u>

Staat van baten en lasten over 2018

In Euro

	Realisatie 2018	Realisatie 2017
Baten (6)		
Opbrengst overige activiteiten	202.026	0
Totale baten	202.026	0
Lasten		
Beheer en administratie		
Personeelskosten (7)	4.375	0
Huisvestingskosten (8)	80.541	0
Overige lasten (9)	117.110	0
Afschrijvingskosten (10)	0	0
Totale lasten	202.026	0
Exploitatieresultaat excl. rente	0	0
Financiële baten en lasten (11)	0	0
Resultaat	0	0
Resultaatbestemming		
Mutatie Algemene Reserve	0	0
Totaal:	0	0

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening

Algemeen

De stichting heeft de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJK C1 "Kleine organisaties-zonder-winststreven". Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

De stichting is opgericht op 11 september 2017 en staat ingeschreven in het Handelsregister van de kamer van Koophandel te 's-Gravenhage onder nummer 27370927.

Statutaire doelstelling en verbonden partijen

De stichting The Hague & Partners, statutair gevestigd in Den Haag is de "koepelstichting" waaronder de volgende stichtingen vallen, de stichting The Hague Marketing Bureau (THMB), de stichting The Hague Business Agency (THBA) en de stichting The Hague Convention Bureau (THCB).

De stichting The Hague & Partners heeft tot doel het bevorderen van de samenwerking tussen de stichtingen die tot de groep behoren zoals hiervoor genoemd teneinde het 'merk' Den Haag voor deze stichtingen en onderdelen daarvan te benutten.

Het benutten van Synergie en efficiency, zowel op het gebied van het inzetten van mensen en middelen alsook bij het gezamenlijk formuleren van activiteiten, projecten, programma's en mogelijkheden voor de stichtingen in de groep.

Het ondersteunen van THMB, THCB en THBA in de verwezenlijking van hun doelstelling. Het bieden van een overlegplatform. En het zijn van een aanspreekpunt voor de gemeente Den Haag ter zake van de (gezamenlijke) activiteiten van de stichting, van THMB, THCB en THBA.

Deze groep heeft ten doel het benutten van het merk Den Haag voor de gehele groep en onderdelen daarvan, met als oogmerk het stimuleren van de Haagse economie en werkgelegenheid door met marketing en acquisitie meer (inter)nationale bezoekers, bedrijven/organisaties en congressen te werven en te behouden om zo bij te dragen aan de welvaart en het welzijn van Hagenaars.

Het werkgebied van de groep omvat Den Haag en omstreken.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken met alle wettige middelen die de stichting daartoe ten dienst staan, waarbij de stichting zich richt naar het belang van de groep en de gemeente Den Haag.

De RJK C1 is van toepassing, hierbij behoeft niet geconsolideerd te worden.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. In deze kostprijs worden de kosten van groot onderhoud opgenomen zodra deze kosten zich voordoen en aan de activeringscriteria is voldaan. Alle overige onderhoudskosten worden direct in de staat van baten en lasten verwerkt. De afschrijving is lineair en gebaseerd op de verwachte gebruiksduur rekening houdend met de restwaarde. Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestatie-eenheden van het gebruik of de vervreemding worden verwacht.

De jaarrekening is opgemaakt op 04-04-2019.

 MAZARS

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de jaarrekening

Vorderingen

De vorderingen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde onder aftrek van de voorzieningen voor oninbaarheid.

Overige activa en passiva

De overige activa en passiva zijn gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kredietrisico

De stichting handelt enkel met kredietwaardige partijen en heeft procedures opgesteld om de kredietwaardigheid te bepalen. Tevens heeft de stichting richtlijnen opgesteld om de omvang van het kredietrisico bij elke partij te beperken. Bovendien bewaakt de stichting voortdurend haar vorderingen en hanteert de stichting een strikte aanmaningsprocedure. Door de bovenstaande maatregelen is het kredietrisico voor de stichting minimaal. Verder zijn er geen belangrijke concentraties van kredietrisico binnen de stichting.

Liquiditeitsrisico

Het risico voor de stichting dat toekomstige kasstromen verbonden aan een monetair financieel instrument fluctueren in omvang is minimaal.

Grondslagen voor resultaatbepaling

Algemeen

De baten en lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Baten

The Hague & Partners verkrijgt haar middelen van de stichtingen binnen de koepelorganisatie. Deze middelen zijn ten behoeve van gemeenschappelijke activiteiten voor deze stichtingen.

In het kader van de vraaggerichte werkwijze van de organisatie bepaalt The Hague & Partners aan welke activiteiten een budget wordt toegekend. Hierbij wordt rekening gehouden met de continuïteit van de organisatie.

Lasten

De kosten die betrekking hebben op de verbonden partijen in de groep worden verdeeld op basis van afgeronde loonsom verhouding volgens begroting, de verhouding welke gehanteerd wordt is 45/30/25. Hierop zijn uitzonderingen als er voor afzonderlijke posten een andere afspraak wordt gemaakt. Dit laatste is bijvoorbeeld bij de kosten van de Raad voor Toezicht, deze kosten verdelen wij ieder voor een derde.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de staat van baten en lasten verwerkt.

 MAZARS

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de balans

VASTE ACTIVA (1)

Materiële vaste activa	2018	2017
Inventarissen en automatisering	38.360	0
	<u>38.360</u>	<u>0</u>

De mutaties in de materiële vaste activa worden als volgt weergegeven:

	Automatisering	
	2018	2017
Stand per 1 januari		
Aanschafwaarde	0	0
Cumulatieve afschrijving	0	0
Boekwaarde	<u>0</u>	<u>0</u>
Mutaties		
investeringen	38.360	0
Afschrijvingen	0	0
Stand per 31 december		
Aanschafwaarde	38.360	0
Cumulatieve afschrijving	0	0
Boekwaarde	<u>38.360</u>	<u>0</u>

Afschrijvingspercentages variëren van 20-33%

Investeringen betreffen lap tops en werkstations.

Aangezien er slechts over twee maanden is geïnvesteerd, zullen wij pas met ingang van 2019 beginnen met afschrijven.

 **MAZARS**

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de balans

VLOTTENDE ACTIVA (2)

Debiteuren

debiteuren

2018	2017
89.558	0
89.558	0

Specificatie debiteuren met hierin gespecificeerd gelieerde stichtingen:

Gemeente Den Haag

89.558	0
--------	---

Totaal Debiteuren

89.558	0
--------	---

The Hague & Partners heeft geen voorziening dubieuze debiteuren.

Belastingen/BTW aangifte

Totaal Belastingen/BTW aangifte

2018	2017
6.849	
6.849	0

Overige vorderingen en overlopende activa

Mazars eerste termijn

2018	2017
13500	

Grenke

2342	
------	--

Operationele activiteiten

241	0
16.083	0

De kosten van de jaarrekening controle 2018 zijn opgenomen bij de gelieerde stichtingen. De factuur van de eerste termijn is bij The Hague & Partners opgenomen.

M **MAZARS**

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaardeerd
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de balans

VLOTTENDE ACTIVA (2)

Omzetbelasting

Er is een bedrag aan te vorderen BTW ter grote van € 6.849,- .

Liquide Middelen (3)

Er is een bedrag voor 63K geormerkt als borg voor de huur van het WTC, dit is dus niet vrij beschikbaar voor liquide middelen.

M MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaârmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de balans

PASSIVA

Eigen Vermogen (4)

	2018	2017
Per 1-01	-	-
Exploitatiesaldo	0	-
Stand Eigen Vermogen per 31-12	0	-

Ontwikkeling Eigen Vermogen

	Mutatie	2018	2017
Algemene Reserve	0	0	0
Totaal per 31-12	0	0	0

Statutaire resultaatsbestemming regeling

Er is in de statuten geen regeling opgenomen voor de resultaatbestemming. De kosten van The Hague & Partners worden volledig doorbelast aan The Hague Marketing Bureau, The Hague Convention Bureau en The Hague Business Agency naar rato van de loonsom derhalve is er geen positief of negatief resultaat.

M MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaardeerd
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de balans

PASSIVA

KORTLOPENDE SCHULDEN (5)

Gelieerde stichtingen

The Hague Marketing Bureau
The Hague Business Agency
The Hague Convention Bureau
Totaal Groepsmaatschappijen

2018	2017
18.159	
31.426	
3.343	
52.929	0

Crediteuren

Saldo crediteuren

2018	2017
88.621	
88.621	0

Overige Schulden

Overige schulden en transitorische posten

2018	2017
86.800	
86.800	0

Uitsplitsing overige schulden:

Vooruitontvangen bijdrage Gemeente Den Haag

2018	2017
74.015	0
0	0
12.785	0
86.800	0

Nog te betalen bedragen

Totaal:

 MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de balans

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Huurverplichtingen

The Hague & Partners huurt het WTC en zal de kosten aan de overige stichtingen in de groep doorbelasten. De looptijd van de huurovereenkomst is vijf jaar, het huurbedrag bedraagt € 175.792,- per jaar

Overige verplichtingen

Voor de huur van het WTC is een bankgarantie afgegeven ter grootte van 63K. Dit bedrag staat op een geblokeerde bankrekening.

Kredietfaciliteit

The Hague & Partners heeft als zelfstandige stichting geen kredietfaciliteit. Binnen de groep heeft The Hague Marketing Bureau wel een kredietfaciliteit.

 MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de staat van baten en lasten 2018

BATEN (6)

	2018	2017
Opbrengsten activiteiten:		
- Overig bijdrage gelieerde stichtingen	202.026	0
Totaal opbrengsten activiteiten	202.026	0
Totaal	202.026	0

M M A Z A R S

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de staat van baten en lasten 2018

The Hague & Partners heeft zelf geen inkomsten en belast haar kosten door op de business units The Hague Marketing Bureau, The Hague Convention Bureau en The Hague Business Partners.

The Hague & Partners heeft pas vanaf september 2018 kosten gemaakt. De kosten en opbrengsten representeren dus niet een geheel boekjaar.

Personeelskosten (7)	2018	Budget 2018
Overige personeelskosten	4.375	0
	<u>4.375</u>	<u>0</u>

9

 MAZARS

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaardeerd
voor identificatiedoeleinden

WNT-verantwoording 2018

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is voor alle stichtingen in de groep gezamenlijk verantwoord onder The Hague & Partners. Het toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2018 € 189.000 op basis van het algemeen bezoldigingsmaximum. Mevrouw van Haaren is in 2018 iets meer gaan werken.

Bezoldigingen topfunctionarissen

Bedragen x € 1	W.J.C.M. van Haaren	M. van der Malen	M. J.W. Esser
Functiegegevens	Directeur	Directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2018	1/1 - 30/09	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	0,9	1,0	1,0
(Fictieve) dienstbetrekking	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 91.542	€ 102.825	€ 124.348
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.415	€ 16.898	€ 17.214
<i>Subtotaal</i>	€ 104.957	€ 119.724	€ 141.561
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 127.225	€ 189.000	€ 189.000
-/- Onverschuldigd betaald bedrag	€ -	€ -	€ -
Totale bezoldiging	€ 104.957	€ 119.724	€ 141.561
Reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.

Gegevens 2017

Functiegegevens	Directeur	Directeur	Directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2017	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Deeltijdfactor in fte	0,87	1,00	1,00
(Fictieve) dienstbetrekking	ja	ja	ja
Bezoldiging			
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 98.895	€ 95.291	€ 122.687
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 13.941	€ 15.714	€ 17.433
<i>Subtotaal</i>	€ 112.836	€ 111.005	€ 140.120
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 156.900	€ 181.000	€ 181.000
Totale bezoldiging 2017	€ 112.836	€ 111.005	€ 140.120

 MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Bezoldigingen toezichthoudende topfunctionarissen

Bedragen x € 1	M.	J.	A.D.S.M.	J.J.
Functiegegevens	van Zuijlen	Ravoo	Nijs	Visser
Aanvang en einde functievervulling in 2018	Voorzitter	Lid	Lid	Lid
	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12	1/1 - 31/12
Bezoldiging				
Totale bezoldiging	€ 16.664	€ 11.110	€ 11.108	€ 11.112
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 28.350	€ 18.900	€ 18.900	€ 18.900
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2017				
Aanvang en einde dienstvervulling in 2017	1/6 - 31/12	1/6 - 31/12	1/1 - 31/12	1/6 - 31/12
Bezoldiging				
Totale bezoldiging	€ 2.777	€ 1.852	€ 5.852	€ 1.852
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 13.575	€ 9.050	€ 18.100	€ 9.050
Bedragen x € 1	S.			
Functiegegevens	Stolte			
Aanvang en einde functievervulling in 2018	Lid			
	1/1 - 31/12			
Bezoldiging				
Totale bezoldiging	€ 11.110			
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	€ 18.900			
-/- Onverschuldigd betaald bedrag en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.			
Gegevens 2017				
Aanvang en einde dienstvervulling in 2017	N.v.t.			
Bezoldiging				
Totale bezoldiging	N.v.t.			
Individueel toepasselijk bezoldigingsmaximum	N.v.t.			

M MAZARS

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaardeerd
voor identificatiedoeleinden

Toelichting op de staat van baten en lasten 2018

Huisvestingskosten (8)	2018	2017
Huur	63.597	0
Gas, water en electra	11.213	0
Schoonmaakkosten	2.122	0
Overige kosten huisvesting	3.609	0
	<u>80.541</u>	<u>0</u>

Overige lasten (9)	2018	2017
Kantoorbenodigdheden en drukwerk	-1.230	0
Telefonie	12.888	0
Copier en automatisering	66.668	0
Kosten Raad van Toezicht	5.468	0
Overige kosten algemeen	33.317	0
	<u>117.111</u>	<u>0</u>

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum bekend.

M MAZARS

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaardeerd
voor identificatiedoeleinden

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de directie en de raad van toezicht van
Stichting The Hague & Partners

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2018

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting The Hague & Partners te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting The Hague & Partners per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn Rjk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2018 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting The Hague & Partners zoals in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

NALEVING ANTICUMULATIEBEPALING WNT NIET GECONTROLEERD

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2018 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekeningen en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met richtlijn RJk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE DIRECTIE EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn RJk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol WNT 2018, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 30 april 2019

MAZARS N.V.

w.g. drs. S. Boomman RA

Ondertekening van de jaarrekening

DEN HAAG, 8 april 2019

Directeur The Hague & Partners

N. v.d. Malen



M.Esser

