

**STICHTING THE HAGUE BUSINESS AGENCY
TE DEN HAAG**

Financieel Jaarverslag 2018
12 maart 2019



30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

INHOUDSOPGAVE

Pagina

ALGEMEEN

1	Bestuursverslag over 2018	4
---	---------------------------	---

JAARREKENING

1	Balans per 31 december 2018	7
2	Staat van baten en lasten over 2018	8
3	Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	9
4	Toelichting op de balans per 31 december 2018	12
5	Toelichting op de staat van baten en lasten 2018	17

BIJLAGEN

1	WNT-verantwoording 2018 Stichting The Hague Business Agency	
---	---	--



30 APR 2019
Mazars N.V.
Gedeeft
voor identificatiedoeleinden

Aan de directie van
Stichting The Hague Business Agency
Postbus 16067
2500 BB DEN HAAG

Kenmerk

10220/407

Behandeld door

GdJ

Datum

12 maart 2019

Geachte directie,

Hierbij brengen wij verslag uit over boekjaar 2018 met betrekking tot de stichting.

 MAZARS

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gedeeft
voor identificatiedoeleinden

1 BESTUURSVERSLAG OVER 2018

Bestuursverslag THBA

De stichting The Hague Business Agency (THBA) heeft als doel het bevorderen van investeringen van buitenlandse bedrijven en investeerders, alsmede internationale (non-gouvernementele) organisaties door middel van onder meer acquisitie, congressen en seminars in Den Haag. Daarnaast is het doel van het leveren van een bijdrage aan de uitbreiding van de werkgelegenheid in Den Haag en omstreken ter versterking van de economische structuur in deze regio. THBA maakt samen met de stichtingen The Hague Marketing Bureau (THMB) en The Hague Convention Bureau (THCB) onderdeel uit van de 'koepelstichting' The Hague & Partners. Deze groep heeft ten doel het benutten van het 'merk' Den Haag voor de gehele groep en onderdelen daarvan, met als oogmerk het stimuleren van de Haagse economie en werkgelegenheid door met marketing en acquisitie meer (inter)nationale bezoekers, bedrijven/organisaties en congressen te werven en te behouden om zo bij te dragen aan de welvaart en het welzijn van Hagenaars.

Organisatie

Mevrouw Ilja van Haaren vormde tot 1 oktober 2018 de directie. Als gevolg van het tussentijdse vertrek van haar heeft de RvT besloten om de andere twee directeurs binnen de 'koepelstichting' TH&P (de heer Marco Esser en mevrouw Nienke van der Malen - van der Horst) gezamenlijk verantwoordelijk te maken voor zowel de 'koepelstichting' TH&P als voor de onderliggende stichtingen THMB, THCB en THBA.

Resultaten

Het afgelopen jaar heeft een recordaantal van 49 buitenlandse bedrijven met hulp van The Hague Business Agency in Den Haag geïnvesteerd door een vestiging te openen of bestaande activiteiten uit te breiden. Samen investeren deze bedrijven binnen drie jaar € 44,4 miljoen in de Haagse economie. Het is de verwachting dat zij voor 539 extra banen zorgen. Waar in 2017 Amerika nog het land was waar de meeste nieuwe bedrijven vandaan komen, is dat in 2018 China: in 2018 zijn er 11 Chinese bedrijven bijgekomen. Verder zet de groei door van nieuwe bedrijven die passen bij het profiel van Den Haag als stad waar gewerkt wordt aan een betere, veiligere en rechtvaardige wereld. In 2018 zijn er 12 bedrijven, organisaties en NGO's aangetrokken passend bij dit profiel. Het gaat dan bijvoorbeeld om Mercy Corps en Euclid, die onder andere vanwege de Brexit voor Den Haag kozen en scale up bedrijven als HumanSurge en Cricket One, die zich aansloten bij een groeiend cluster van initiatieven in het kader van Impact City.

Voor The Hague Hearing Centre was 2018 een belangrijk jaar: het startschot is gegeven voor een nieuw icoon in de stad dat een bijdrage levert aan de versterking van het Legal cluster in Den Haag. In 2018 is zone 2 feestelijk geopend en heeft de eerste betaalde hoorzitting plaatsgevonden in zone 1.

 MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Financiën

Financiële Positie

De stichtingen binnen de 'koepelstichting' TH&P en de gemeente Den Haag werken op basis van een quasi-inhouseconstructie (RIS251603). De gemeente Den Haag is ook de belangrijkste opdrachtgever en daarmee geldverstrekker. Als gevolg hiervan bestaat er een financiële afhankelijkheid en daarmee samenhangende kwetsbaarheid voor TH&P en haar stichtingen van de gemeente Den Haag. Het moment van opdrachtverstrekking (en de periode waarop dit betrekking heeft) en de bijbehorende (volledige) financiële bijdrage loopt niet synchroon. Zodoende is het van belang om voldoende liquiditeit te hebben om deze periode te kunnen overbruggen. Ook om de continuïteit van de voorziene werkzaamheden voor het behalen van de doelstellingen van TH&P en haar stichtingen is een zekere mate van financiële weerstand en liquiditeit wenselijk. Ten behoeve van de financiële samenhang en onderlinge borging van alle stichtingen over en weer, is op verzoek van de accountant een Letter of Comfort opgesteld.

Financieel gezien hebben alle drie de stichtingen een slecht jaar achter de rug. Zowel THMB, THCB als THBA laten een negatief exploitatiesaldo zien. In 2019 zullen de stichtingen dus moeten koersen naar een overschot in de exploitatie.

Bij THBA wordt het negatieve resultaat (van -€ 167.075,-) ten opzichte van de begroting voor een belangrijk deel veroorzaakt door het feit dat de general affairs medewerker het hele jaar door ziekte is uitgevallen en de directeur THBA (die de verhuizing in haar portefeuille had) per 1 oktober de organisatie heeft verlaten. Hierdoor zijn vanwege de inhuur van externen hogere transitiekosten gemaakt. Daarnaast was sprake van overbesteding op de marketingpost vanwege de organisatie van de jaarlijkse Masterclass van de NFIA.

Per jaareinde 2018 heeft THBA een klein positief Eigen Vermogen van € 265.091,-. Gezien de aard van de stichtingen kan er slechts zeer beperkt Eigen Vermogen worden opgebouwd.

Kasstromen en financieringsbehoeften

De afzonderlijke stichtingen THMB, THCB en THBA die onderdeel uitmaken van de 'koepelstichting' TH&P hebben met de gemeente Den Haag een opdrachtgever opdrachtnemer structuur. Daarbij wordt in november de opdracht middels een jaarplan en begroting uitgevraagd. Na goedkeuring hiervan kan 90% van totale begrotingsbedrag worden gefactureerd. De overige 10% kan na goedkeuring van het jaarverslag (halverwege het volgende jaar) worden gefactureerd. De financiële positie schommelt gedurende het jaar. Dit hangt enerzijds samen met de spreiding van de verschillende activiteiten en de daarmee gemoeide uitgaven, anderzijds wordt dit veroorzaakt door de timing en de omvang van de opdrachtverstrekking en goedkeuring van het jaarplan en de begroting (en de volledige facturatie hiervan).

 MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmaakt
voor identificatiedoeleinden

Voornaamste Risico's en onzekerheden

De voornaamste risico's en onzekerheden zijn:

- Liquiditeitspositie aan het einde van een (kalender)jaar a.g.v. de wijze van facturatie naar de gemeente Den Haag (90% op voorhand, 10% na goedkeuring van het jaarverslag).
- Negatief Eigen Vermogen eind 2018 bij THCB. Hiervoor is als mitigerende maatregel op verzoek van de accountant een Letter of Comfort opgesteld. Hierbij verplicht de stichting The Hague & Partners en haar gelieerde stichtingen zich er onvoorwaardelijk en onherroepelijk toe om elkaar te voorzien van adequate financiële steun, hetzij in de vorm van een storting van kapitaal of een lening, dan wel een andere vorm van ondersteuning, die de continuïteit van de bedrijfsactiviteiten van de begunstigde zal verzekeren.
- Afhankelijkheid van de gemeente Den Haag als publieke financier is groot.
- Vanuit de gemeente Den Haag worden opdrachten verstrekt voor gelabelde projecten, welke een tijdelijk karakter hebben. Tegenover de éénmalige vergoeding hiervoor staan vaste doorlopende organisatiekosten. Hieronder valt ook de verstrekte opdracht voor de activiteiten voor The Hague Hearing Center en NGO's.

 MAZARS

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

1 BALANS PER 31 DECEMBER 2018

		31 december 2018		31 december 2017	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
Materiële vaste activa	(1)				
Inventaris			11.483		43.078
Viottende activa					
Vorderingen	(2)				
Debiteuren		62.375		33.994	
Vorderingen op gelieerde stichtingen		33.049		-	
Overige vorderingen		2.616		-	
Overlopende activa		22.038		29.494	
			120.078		63.488
Liquide middelen	(3)		450.681		561.443

582.242

668.009

M MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaamerd
voor identificatiedoeleinden

	31 december 2018		31 december 2017	
	€	€	€	€
PASSIVA				
Eigen vermogen (4)				
Algemene reserve		265.091		432.166
Kortlopende schulden (5)				
Vooruitontvangen bijdragen	79.972		54.505	
Crediteuren	69.327		74.967	
Schulden aan gelieerde stichtingen	42.374		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	61.177		48.890	
Overlopende passiva	64.301		57.481	
		317.151		235.843

582.242

668.009

M MAZARS

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2018

		Realisatie 2018	Budget 2018	Realisatie 2017
		€	€	€
Baten				
Bijdragen	(6)	1.726.083	1.756.055	1.434.145
Overige bedrijfsopbrengsten	(7)	15.667	23.500	23.500
Som der baten		<u>1.741.750</u>	<u>1.779.555</u>	<u>1.457.645</u>
Lasten				
Besteed aan de doelstellingen				
Acquisitie	(8)	760.782	802.555	513.777
Kosten van beheer en administratie				
Personeelskosten	(9)	774.227	778.000	703.547
Afschrijvingen	(10)	33.950	16.000	17.653
Huisvestingskosten	(11)	89.304	93.000	81.115
Kantoorkosten	(12)	22.940	28.000	24.710
Algemene kosten	(13)	76.199	63.000	65.654
Diverse baten (-/-) en lasten	(14)	12.026	-	-2.147
Transitiekosten	(15)	137.374	-	39.109
		<u>1.146.020</u>	<u>978.000</u>	<u>929.641</u>
Som der lasten		<u>1.906.802</u>	<u>1.780.555</u>	<u>1.443.418</u>
Financiële baten en lasten	(16)	2.023	-1.000	-776
Resultaat		<u>-167.075</u>	<u>-</u>	<u>15.003</u>
Resultaatbestemming				
Algemene reserve		<u>-167.075</u>	<u>-</u>	<u>15.003</u>

 MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

3 GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

ALGEMEEN

De jaarrekening is opgemaakt conform richtlijnen voor de jaarverslaggeving RJK C1.

Activiteiten

De stichting heeft ten doel:

a. het bevorderen van investeringen van buitenlandse bedrijven en investeerders, alsmede internationale (non-gouvernementele) organisaties door middel van onder meer acquisitie, congressen en seminars in Den Haag, en

b. het leveren van een bijdrage aan de uitbreiding van de werkgelegenheid in Den Haag en omstreken ter versterking van de economische structuur in deze regio,

alsmede al hetgeen met het vorenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

Vestigingsadres

Stichting The Hague Business Agency (geregistreerd onder KvK-nummer 27187120) is feitelijk gevestigd op Postbus 16067 te Den Haag.

Verbonden partijen

De stichting maakt deel uit van een groep waarvan de stichting: Stichting The Hague & Partners, statutair gevestigd te Den Haag ('koepelstichting') aan het hoofd staat en waarvan, naast de stichting en de koepelstichting, ook deel uitmaken:

- a. de stichting: Stichting The Hague Marketing Bureau, statutair gevestigd te Den Haag, en
- b. de stichting: Stichting The Hague Convention Bureau, statutair gevestigd te Den Haag (de 'groep').

Deze groep heeft ten doel het benutten van het 'merk' Den Haag voor de gehele groep en onderdelen daarvan, met als oogmerk het stimuleren van de Haagse economie en werkgelegenheid door met marketing en acquisitie meer (inter)nationale bezoekers, bedrijven/organisaties en congressen te werven en te behouden om zo bij te dragen aan de welvaart en het welzijn van Hagenaars.

Het werkgebied van de groep, en daarmee ook van de stichting, omvat Den Haag en omstreken.

De stichting tracht haar doel te verwezenlijken met alle wettige middelen die de stichting daartoe ten dienst staan, waarbij de stichting zich richt naar het belang van de groep en de gemeente Den Haag.

 **MAZARS**

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaarsmerkt
voor identificatiedoeleinden

GRONDSLAGEN VOOR DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs. Daar waar geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

 **MAZARS**

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gewaarsmerkt
voor identiteitsdoeleinden

GRONDSLAGEN VOOR RESULTAATBEPALING

Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en verrichte diensten enerzijds, en anderzijds de kosten en andere lasten van het jaar, gewaardeerd tegen historische kostprijzen.

Baten

Onder baten wordt verstaan de aan het verslagjaar toe te rekenen bijdragen verminderd met eventuele door de deelnemers te verrekenen kosten.

Lasten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden in aanmerking genomen in het verslagjaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Bestedingen doelstellingen

De bestedingen in het kader van de doelstellingen worden verantwoord in het jaar dat zij zijn toegezegd of, voor zover dit niet bij toezegging het geval is, in het jaar dat de omvang van de verplichting betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorwaardelijke verplichtingen worden verantwoord in het jaar waarin vast komt te staan dat aan de voorwaarden zal worden voldaan.

Afschrijvingen

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van gereedheid voor ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief.

Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de toekomstige gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen uit de incidentele verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Financiële baten en lasten

De rentebaten en -lasten betreffen de op de verslagperiode betrekking hebbende rente-opbrengsten en -lasten.

 **MAZARS**

30 APR. 2019
Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

4 TOELICHTING OP DE BALANS PER 31 DECEMBER 2018

ACTIVA

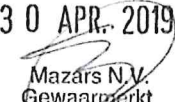
VASTE ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	Inventaris
	€
<i>Boekwaarde per 1 januari 2018</i>	
Aanschaffingswaarde	140.936
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-97.858
	<u>43.078</u>
<i>Mutaties</i>	
Investeringsen	2.548
Desinvesteringsen	-95.780
Afschrijving desinvesteringsen	76.817
Afschrijvingen	-15.180
	<u>-31.595</u>
<i>Boekwaarde per 31 december 2018</i>	
Aanschaffingswaarde	47.704
Cumulatieve afschrijvingen en waardeverminderingen	-36.221
Boekwaarde per 31 december 2018	<u>11.483</u>
<i>Afschrijvingspercentages</i>	
	%
Inventaris	20,0

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen aanschaffingswaarde of vervaardigingskosten verminderd met individueel bepaalde afschrijvingen. Er is geen rente geactiveerd.

 **MAZARS**

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarsmerkt
voor identificatiedoeleinden

VLOTTENDE ACTIVA

2. Vorderingen

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Debiteuren		
Inzake bijdragen	55.250	25.000
Inzake doorbelastingen	4.742	8.994
Overige	5.258	-
	<u>65.250</u>	<u>33.994</u>
Voorziening dubieuze debiteuren	-2.875	-
	<u>62.375</u>	<u>33.994</u>
	2018	2017
	€	€
<i>Voorziening dubieuze debiteuren</i>		
Stand per 1 januari	-	-
Dotatie	2.875	-
Stand per 31 december	<u>2.875</u>	<u>-</u>

Terzake van oninbaarheid is een voorziening getroffen. De voorziening bedraagt per 31 december 2018, respectievelijk 2017 € 2.875 en € -.

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Vorderingen op gelieerde stichtingen		
Vordering Stichting The Hague & Partners	31.426	-
Vordering Stichting The Hague Convention Bureau	1.623	-
	<u>33.049</u>	<u>-</u>
Overige vorderingen		
Rekening-courant ASR Leven N.V.	<u>2.616</u>	<u>-</u>

 **MAZARS**

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaandmerkt

voor identificatiedoeleinden

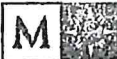
	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overlopende activa		
Te vorderen rente	1.296	1.285
Overige overlopende activa	20.742	28.209
	<u>22.038</u>	<u>29.494</u>

Onder de opgenomen vorderingen bevinden zich geen posten met een looptijd van meer dan één jaar.

3. Liquide middelen

Een bedrag ad € 20.492 staat niet ter vrije beschikking.

Per balansdatum heeft men de beschikking over een kredietfaciliteit in rekening-courant bij de Rabobank, tot een bedrag van € 25.000.

 MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarsdicht
voor identificatiedoeleinden

PASSIVA

4. Eigen vermogen

	2018	2017
	€	€
Algemene reserve		
Stand per 1 januari	432.166	417.163
Resultaatbestemming	-167.075	15.003
Stand per 31 december	<u>265.091</u>	<u>432.166</u>

5. Kortlopende schulden

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Vooruitontvangen bijdragen		
Nog te besteden bijdrage THHC	<u>79.972</u>	<u>54.505</u>

Dit betreft het te besteden bedrag van de bijdrage van de gemeente Den Haag inzake de marketing & acquisitie voor "The Hague Hearing Centre" (THHC).

Crediteuren

Crediteuren	<u>69.327</u>	<u>74.967</u>
-------------	---------------	---------------

Schulden aan gelieerde stichtingen

Schuld Stichting The Hague Marketing Bureau	<u>42.374</u>	<u>-</u>
---	---------------	----------

Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	12.055	5.745
Loonheffing	49.122	43.145
	<u>61.177</u>	<u>48.890</u>

M  **MAZARS**

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarsmerkt
voor identificatiedoeleinden

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
Overlopende passiva		
Reservering vakantiegeld	22.855	29.678
Reservering vakantiedagen	9.084	8.633
Overige overlopende passiva	32.362	19.170
	<u>64.301</u>	<u>57.481</u>

Gebeurtenissen na balansdatum

Volgens mededeling van de directie hebben zich in de periode tussen balansdatum en rapporteringsdatum geen gebeurtenissen of ontwikkelingen voorgedaan die het door de jaarrekening weergegeven beeld in de onderneming als geheel in belangrijke mate beïnvloeden:

- noch doordat zij hun weerslag hebben op de waardering van activa en passiva;
- noch doordat zij van materiële betekenis zijn voor de beoordeling van de toekomstige ontwikkelingen van vermogen en resultaat van de onderneming.

 **MAZARS**

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarsmerkt
voor identificatiedoeleinden

5 TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2018

	Realisatie 2018	Budget 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
6. Bijdragen			
Gemeente Den Haag	1.365.000	1.365.000	1.315.000
Verrekende kosten gemeente Den Haag	-135.000	-135.000	-185.000
Investor Relations (NFIA)	75.000	75.000	75.000
Investor Relations (MRDH)	50.000	50.000	50.000
BIZ	130.000	130.000	124.000
THHC	191.083	271.055	55.145
BIZ (New York)	50.000	-	-
	<u>1.726.083</u>	<u>1.756.055</u>	<u>1.434.145</u>
7. Overige bedrijfsopbrengsten			
Bijdrage huur Steenworp	<u>15.667</u>	<u>23.500</u>	<u>23.500</u>
Besteed aan de doelstellingen			
8. Acquisitie			
Verenigde Staten	-	-	37.219
India	-	-	15.256
China	121.516	105.000	110.786
Verenigd Koninkrijk	-	-	19.415
Japan/Korea	-	-	6.416
Singapore	-	-	11.533
Rusland	-	-	12.090
Taiwan	-	-	7.885
Rest of the World	-	-	16.289
Marketingkosten	90.311	47.500	91.141
Investor Relations	103.547	100.000	92.998
NGO's & IO's + Impact Economy	88.656	100.000	37.604
THHC	191.083	271.055	55.145
IT-Tech	55.823	89.000	-
Energy	27.456	50.000	-
Legal & Finance	31.873	40.000	-
BIZ (New York)	50.517	-	-
	<u>760.782</u>	<u>802.555</u>	<u>513.777</u>

 **MAZARS**

30 APR 2019

Mazars N.V.
Gedwaardeerd
voor identificatiedoeleinden

	Realisatie 2018	Budget 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
9. Personeelskosten			
Lonen en salarissen	544.392	582.500	518.366
Sociale lasten	158.217	146.500	133.344
Overige personeelskosten	71.618	49.000	51.837
	<u>774.227</u>	<u>778.000</u>	<u>703.547</u>
<i>Lonen en salarissen</i>			
Bruto lonen	516.257	541.500	493.867
Mutatie vakantiegeldverplichting	39.235	41.000	36.413
	<u>555.492</u>	<u>582.500</u>	<u>530.280</u>
Ontvangen ziekengelduitkeringen	-11.100	-	-11.914
	<u>544.392</u>	<u>582.500</u>	<u>518.366</u>
<i>Sociale lasten</i>			
Sociale lasten	59.490	57.000	47.630
Premie Zorgverzekering	33.951	36.000	32.029
Pensioenlasten	54.451	47.500	45.156
WGA premie	10.325	6.000	8.529
	<u>158.217</u>	<u>146.500</u>	<u>133.344</u>
<i>Overige personeelskosten</i>			
Uitzendkrachten	18.980	-	2.055
Reiskostenvergoedingen	8.347	10.500	10.220
Wervingskosten	399	-	-
Kantinekosten	2.624	3.000	2.917
Opleidingskosten	20.610	16.000	9.154
Personeelsmanagement	-	-	7.995
Ziekteverzuimverzekering	12.275	10.000	10.844
Overige personeelskosten	8.383	9.500	8.652
	<u>71.618</u>	<u>49.000</u>	<u>51.837</u>

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2018 gemiddeld 13 personeelsleden werkzaam (2017: 13).

In 2018 waren gemiddeld voor 12,44 fte aan werknemers in dienst op basis van een volledig dienstverband (in 2017 12,02).

M M A Z A R S

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

10. Afschrijvingen

	Realisatie 2018	Budget 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
<i>Afschrijvingen materiële vaste activa</i>			
Inventaris	15.180	16.000	17.509
Boekresultaat	18.770	-	144
	<u>33.950</u>	<u>16.000</u>	<u>17.653</u>

11. Huisvestingskosten

Huur (incl. servicekosten)	78.831	81.400	69.389
Overige huisvestingskosten	10.473	11.600	11.726
	<u>89.304</u>	<u>93.000</u>	<u>81.115</u>

12. Kantoorkosten

Drukwerk	-	500	374
Automatiseringskosten	6.824	7.500	5.252
Communicatiekosten	10.401	13.000	12.874
Contributies en abonnementen	4.236	5.000	4.292
Overige kantoorkosten	1.479	2.000	1.918
	<u>22.940</u>	<u>28.000</u>	<u>24.710</u>

13. Algemene kosten

Controle werkzaamheden RA	17.000	11.500	11.450
Administratiekosten	29.190	25.200	25.200
Advieskosten	1.822	-	1.568
Verzekeringen	4.353	5.000	4.740
Raad van Toezicht	20.229	20.000	18.740
Overige algemene kosten	3.605	1.300	3.956
	<u>76.199</u>	<u>63.000</u>	<u>65.654</u>

De bezoldiging van de Raad van Toezicht 2018 betreft de beloning voor haar werkzaamheden in de gehele groep, ieder onderliggende stichting neemt een derde voor haar rekening.

14. Diverse baten (-/-) en lasten

Baten/kosten vorig boekjaar	<u>12.026</u>	<u>-</u>	<u>-2.147</u>
-----------------------------	---------------	----------	---------------

15. Transitiekosten

Transitiekosten	<u>137.374</u>	<u>-</u>	<u>39.109</u>
-----------------	----------------	----------	---------------

We hebben de eenmalige transitiekosten afzonderlijk gerapporteerd, omdat we de cijfers vergelijkbaar wilden houden.

M M A Z A R S

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarsmerkt
voor identiteitsdoeleinden

16. Financiële baten en lasten

	Realisatie 2018	Budget 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
<i>Rentebaten en soortgelijke opbrengsten</i>			
Rente ondernemerstopdeposito	1.296	1.500	1.285
Overige rentebaten	13	-	-
	<u>1.309</u>	<u>1.500</u>	<u>1.285</u>
<i>Rentelasten en soortgelijke kosten</i>			
Rente en kosten rekening-courant bankiers	<u>-3.332</u>	<u>-500</u>	<u>-509</u>

 MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

Ondertekening van de jaarrekening

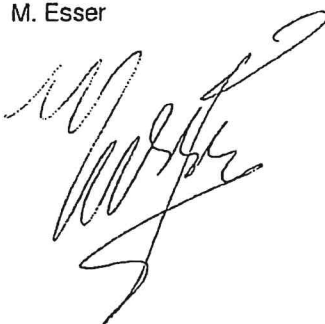
DEN HAAG, 12 maart 2019

Directeur The Hague Business Agency

N. v.d. Malen



M. Esser



 MAZARS

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

1 WNT-VERANTWOORDING 2018 STICHTING THE HAGUE BUSINESS AGENCY

Voor de WNT-verantwoording wordt verwezen naar de apart uitgebrachte jaarrekening van Stichting The Hague & Partners, de koepelstichting.

 **MAZARS**

30 APR. 2019

Mazars N.V.
Gewaarmerkt
voor identificatiedoeleinden

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan de directie en de raad van toezicht van
Stichting The Hague Business Agency

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN JAARREKENING 2018

ONS OORDEEL

Wij hebben de jaarrekening 2018 van Stichting The Hague Business Agency te Den Haag gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting The Hague Business Agency per 31 december 2018 en van het resultaat over 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn Rijk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018;
2. de staat van baten en lasten over 2018; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2018 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting The Hague Business Agency zoals in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

NALEVING ANTICUMULATIEBEPALING WNT NIET GECONTROLEERD

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2018 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub j Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Naast de jaarrekeningen en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met richtlijn RJk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

BESCHRIJVING VAN VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING

VERANTWOORDELIJKHEDEN VAN DE DIRECTIE EN DE RAAD VAN TOEZICHT VOOR DE JAARREKENING

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende richtlijn RJk C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven en de bepalingen van en krachtens de WNT. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het controleprotocol WNT 2018, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de organisatie;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Rotterdam, 30 april 2019

MAZARS N.V.

w.g. drs. S. Boomman RA